

**ПОТОЧНИЙ ЗВІТ
ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ ДЕРЖАВНОГО
УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ
У І КВАРТАЛІ 2014 РОКУ**

На виконання Указу Президента України від 9 грудня 2011 року №1110 “Питання реформування Національної академії державного управління при Президентові України”, а також з метою забезпечення реалізації положень Стратегії державної кадрової політики на 2012-2020 роки, затвердженої Указом Президента України від 1 лютого 2012 року № 45, завдань і заходів Державної цільової програми розвитку державної служби на період до 2016 року, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 13 травня 2013 року № 350 та відповідно до “Плану дій Національної академії державного управління при Президентові України на 2012-2015 роки” упродовж I кварталу 2014 року зусилля колективу Академії були спрямовані на створення правових умов та проведення комплексу організаційних заходів для реалізації процесу модернізації основних напрямів її діяльності.

I. ПІДГОТОВКА МАГІСТРІВ З ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

1. Для забезпечення переорієнтування змісту навчальних програм на основі компетентнісного підходу та у відповідності до Національної рамки кваліфікацій:

- упроваджено практико-орієнтовані навчальні заняття для:
 - слухачів спеціальності “Електронне урядування” першого курсу денної форми навчання та другого курсу заочної форми навчання з дисципліни “Електронні послуги” шляхом проведення практичних занять на базі Управління надання адміністративних послуг Київської міської державної адміністрації;
 - слухачів спеціальності “Державне управління” II курсу заочної форми навчання з навчальної дисципліни “Інформаційна політика в Україні”

шляхом проведення практичних занять в Українському національному інформаційному агентстві “Укрінформ”;

– слухачів спеціальності “Публічне адміністрування” I курсу денної форми навчання шляхом проведення практичних занять на базі Головного науково-експертного управління Апарату Верховної Ради України;

- залучено слухачів спеціальності “Парламентаризм та парламентська діяльність” до активної дослідницької та практичної діяльності в рамках програми Всеукраїнського громадського руху “За чесні та гідні вибори”, створеного кафедрою парламентаризму та політичного менеджменту спільно з вітчизняними і міжнародними громадськими організаціями на базі спільних наукових майданчиків;
- підготовлено зміни до діючого стандарту ВНЗ магістерської підготовки (освітньо-кваліфікаційної характеристики, освітньо-професійної програми) за спеціалізацією “Державне регулювання економіки та підприємництва” спеціальності “Державне управління” на основі вивчення специфічних компетентностей державних службовців в органах виконавчої влади та місцевого самоврядування, що виконують економічні функції держави, а також у співвіднесенні з критеріями Національної рамки кваліфікацій;
- оновлена тематика навчальних програм “Державна політика та механізми забезпечення політичної безпеки”, “Державна політика та механізми забезпечення економічної безпеки”, “Стратегічне управління у сфері національної безпеки” спеціалізації “Стратегічне управління у сфері національної безпеки”;
- сформовано узагальнений перелік компетентностей (знання, уміння, навички), здійснено їх класифікацію у співвіднесенні з критеріями Національної рамки кваліфікацій та визначено рівень сформованості за спеціалізацією “Державне регулювання економіки та підприємництва” програми підготовки магістрів з державного управління;
- сформовано перелік спеціалізовано-професійних компетентностей та

рівнів їх сформованості для формування знань, умінь та навичок, якими повинен володіти випускник спеціалізації “Державне регулювання економіки та підприємництва” програми підготовки магістрів з державного управління;

- затверджено напрями магістерських робіт слухачів випуску 2015 року, які сформовані на основі пріоритетів державного управління, опрацьованих з урахуванням сучасного розвитку науки “Державне управління” та запитів державних органів;
- розроблено навчальні плани для слухачів 2014 року вступу та графік навчального процесу для слухачів всіх форм навчання на 2014-2015 навчальний рік;
- створено робочу групу для розробки стандарту вищої освіти з підготовки бакалаврів галузі знань 1501 “Державне управління” на пряму підготовки “Публічне управління” та підготовлено план-графік розробки зазначеного стандарту;
- продовжено роботу з впровадження, розбудови та інформаційного наповнення Порталу міжрегіональної інформаційно-освітньої мережі “Ефективна держава”, спрямованого на змістовне та інструментальне вдосконалення моделі професійної освіти державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування на основі безперервного навчання, інноваційних технологій, інтерактивних методів підготовки.

2. Для забезпечення оптимального поєднання навчального процесу з підготовки фахівців у галузі знань “Державне управління” з фундаментальними та прикладними науковими дослідженнями з проблем державного управління:

- здійснено апробацію комплексу навчально-методичних матеріалів з англійської мови для слухачів дистанційної форми навчання;
- підготовлено та видано друком:
 - підручник “Регіональне управління” (за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, В. М. Вакуленка, М. К. Орлатого);
 - підручник “Управління місцевими фінансами” (доц. О.В. Голинська,

- доц. І.В. Яцкевич);
- навчальний посібник “Запобігання та протидія корупції” (авт. кол. : проф. В.П. Марущак, доц. С.О. Козуліна, ст. викл. Н.П. Долгіх, ст. викл. І.С. Бачинська);
 - підготовлено до друку:
 - навчальні посібники: “Теоретико-методологічні та практичні аспекти державної кадрової політики в Україні”; “Теоретико-методологічні засади реформування системи державного управління в Україні”; “Державно-управлінські аспекти забезпечення національної безпеки”;
 - методичні та практичні рекомендації: “Програмно-методичне забезпечення викладання англійської мови на дистанційній формі навчання”; “Підходи щодо визначення рівня загроз національній безпеці в політичній сфері”; “Державне управління в умовах надзвичайних ситуацій”; “Кризовий менеджмент в умовах надзвичайних ситуацій”: метод. рек. до вивч. навч. дисципліни;
 - в рамках міжнародного проекту “Розбудова спроможності до економічно обґрунтованого планування розвитку областей і міст України” (РЕОП, Канада), підготовлено до друку:
 - навчальний посібник “Прогнозування з розвитку територій: бюджетне прогнозування”;
 - навчальний посібник “Прогнозування з розвитку територій: бенчмаркінг”;
 - методичні рекомендації з прогнозування з розвитку територій та бюджетного прогнозування;
 - методичні рекомендації з прогнозування з розвитку територій, бенчмаркінгу;
 - підготовлено науковцями Одеського регіонального інституту державного управління 3 наукових продукти за результатами виконання НДР за комплексними науковими проектами “Технології проектного менеджменту в регіональному управлінні програмами і проектами:

розробка та впровадження”, “Розробка концептуальних засад реформування системи регіонального управління” і “Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги”;

- проведено науково-комунікативні заходи, а саме: 1 форум, 3 науково-практичні конференції, 2 прес-конференції, 3 відеоконференції, 1 публічне читання, 6 семінарів, 10 “круглих столів”, 1 вебінар, 1 конкурс та “Дні відкритих дверей”.

Довідково:

НАДУ:

- *семінари*: “Удосконалення організації документообігу для співробітників Національної академії, які є відповідальними за діловодство у структурних підрозділах”; “Категорія “відчуження” в системі держано-управлінських відносин”;
- *круглі столи*: “Розвиток громадянських компетентностей в Україні”, присвячений офіційному відкриттю швейцарсько-українського проекту; “Державне реагування на загрози національним інтересам України: актуальні проблеми та шляхи їх розв’язання”; “Святий Київ наш великий”, який проведено у Літературно-меморіальному будинку-музеї Тараса Шевченка; “Особливості реалізації державних стратегій: проблеми збереження національних інтересів”; “Взаємодія громадянського суспільства і держави в умовах політичних змін”, “Державна політика у сфері протидії корупції в Україні. Запобігання і протидія проявам корупції в органах державної влади, органах місцевого самоврядування”, “Реалізація національної антикорупційної стратегії та її інституційне забезпечення”;
- *конкурс*: “Конкурс на кращу творчу роботу до Міжнародного дня рідної мови”.

ЛРІДУ:

- *форум*: Другий Всеукраїнський Форум місцевого самоврядування;
- *відеоконференції*: “Організація автомобільних пасажирських перевезень: виведення з ринку недобросовісних учасників перевезень”; “Доступ людей з обмеженими можливостями до закладів культури”; “Результати та перспективи впровадження державного регулювання цін на лікарські засоби для хворих на гіпертонію та цукровий діабет”.

ДРІДУ:

- *науково-практичні конференції*: “Management: prospects of contemporary development”; “Реалізація Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року”;
- *прес-конференція*: “Децентралізація влади як засіб збереження територіальної цілісності України”, що відбулася в інформаційному агентстві “Міст-Дніпро”;
- *семінари*: “Проблеми розробки та актуалізації стратегії розвитку міста”; “Проблеми актуалізації стратегій розвитку територіальних громад міст”.

ОРІДУ:

- *прес-конференція*: “Розвиток самоорганізації населення в громадах”;
- *круглі столи*: “Роль політичних партій України на сучасному етапі державотворення”; “Застосування інтерактивних технологій в навчальному процесі”; “Виконання місцевих бюджетів органами ДКС: проблемні питання та їх вирішення”;
- *семінари*: “Запровадження програмно-цільового методу у системі обслуговування видатків місцевих бюджетів органами Державної казначейської служби”; “Інформатик”;
- *вебінар*: “Технології корпорації Microsoft для державного сектору” фахівцями

- українського представництва корпорації Microsoft;
- публічні читання: “Соборність українських земель: від зародження ідеї до Акту Злуки”.
- ХРІДУ:
- науково-практична конференція: “Реалізація державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року”.

3. Для активізації застосування сучасних інтерактивних форм навчального процесу (тренінги, “мозкові атаки”, ділові ігри):

- проведено роботу щодо організаційного, методичного та технічного забезпечення впровадження заочно-дистанційної форми навчання на підготовчих курсах до вступу до Академії, включаючи підготовку комплексу електронних навчально-методичних матеріалів з усіх навчальних дисциплін;
- впроваджено інноваційні форми навчання шляхом використання методики рольових ігор та презентацій при захисті індивідуальних навчально-практичних завдань і творчих робіт в процесі викладання нормативних дисциплін спеціальностей “Державне управління”, “Управління суспільним розвитком”, “Публічне адміністрування” та “Електронне урядування”;
- створено базу даних електронного програмно-методичного забезпечення дисциплін програми підготовки магістрів за спеціальністю “Парламентаризм та парламентська діяльність” напряму “Державне управління”;
- презентована фахівцями Академії магістерська програма “Електронне урядування” на конференції “Муніципальні стратегії розвитку електронного урядування в Україні” (м. Вінниця);
- продовжено роботу співробітниками Дніпропетровського регіонального інституту державного управління у спільному проекті з Дніпропетровською обласною державною адміністрацією щодо запровадження системи електронного документообігу в процес підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, а також у навчальний процес підготовки

магістрів державного управління;

- здійснено науковцями Львівського регіонального інституту державного управління моніторинг щодо стану реалізації концепції магістерських програм галузі знань “Державне управління”;
- оновлено та наповнюється науковцями Харківського регіонального інституту державного управління електронне науково-методичне забезпечення для слухачів напряму “Державне управління” відповідно до тематики нових модулів;
- проведено заняття для практичної орієнтації освітніх послуг в Одеському регіональному інституті державного управління для науково-педагогічних працівників в рамках Школи педагогічної майстерності проведені заняття з питань сучасних методик викладання та використання їх у навчальному процесі:
 - case-study як метод активізації навчального процесу;
 - проектний метод викладання у вищій школі;
 - тренінг як форма придбання знань, розвитку навичок та відносин;
 - використання проблемно-орієнтованого методу навчання у процесі викладання;
 - методологічні аспекти використання інтерактивних комплексів у навчальному процесі;
- проведено викладачами кафедри регіональної політики та публічного адміністрування Одеського регіонального інституту державного управління тренінг “Мистецтво переконання в умовах конфлікту”.

4. Для започаткування викладання авторських курсів авторитетними вітчизняними та іноземними політиками, державними діячами, вченими та експертами:

- проведено 6 тематичних зустрічей та 2 лекції, з якими перед слухачами, аспірантами, докторантами та викладачами Академії виступили відомі іноземні та вітчизняні фахівці.

Довідково:

Тематичні зустрічі із:

- Мирославом Поповичем – українським філософом, академіком Національної академії наук України, директором Інституту філософії імені Григорія Сковороди НАН України;
- Пьотром Кульпою – генеральним директором Головного управління санітарної інспекції Республіки Польща, постійним радником проекту Європейського Союзу із інституційного розвитку Twinning “Підтримка розвитку державної служби в Україні”;
- Блаженнішим Любомиром Гузаром – Архієпископом-емеритом Української Греко-Католицької Церкви;
- Володимиром Шовкошитним – відомим українським письменником, політичним та громадським діячем, засновником і директором видавництва “Український пріоритет”;
- Анною Лейнонен – начальником відділу зв'язків з громадськістю Місії Європейського Союзу з прикордонної допомоги Молдові та Україні (EUBAM) та Дар'єю Похлебаєвою на тему: “Міжнародні проекти і програми як складова підготовки управлінців”;
- Бушуєвим Сергієм Дмитровичем – президентом Української асоціації управління проектами, доктором технічних наук, професором.

Лекції:

- Збігнева Буяка, польського профспілкового діяча, політика, одного з лідерів руху “Солідарність” для слухачів Інституту “Вища школа державного управління” Національної академії;
- Катаржина Дудзіка, радника глави Канцелярії прем'єр-міністра Республіки Польща, лектора Варшавської школи економіки та Томаса Папеншеллера, радника генерального директора з міжнародних справ, посадовця генерального директорату III Федеральної канцелярії Австрійської Республіки для слухачів Інституту “Вища школа державного управління” Національної академії.

5. Для зміцнення зв'язків навчального процесу з практикою державного управління, вдосконалення організації стажування слухачів та викладачів Академії у відповідних державних органах, провідних навчальних і наукових центрах України та інших держав:

- організовано та проведено стажування закордоном наукових та науково-педагогічних працівників, державних службовців, докторантів, аспірантів та слухачів Академії у рамках співробітництва з іноземними організаціями-партнерами закладу з метою отримання практичного досвіду у сфері публічного управління. Стажисти відвідали та були ознайомлені з роботою: Європарламенту; Національних Зборів Франції (Нижня палата Парламенту Франції); Сенату Нідерландів; департаменту міжнародних відносин Національної школи управління Франції (ENA);
- здійснено попередній розподіл слухачів Академії на стажування, у тому числі в центральні органи державної влади;
- розроблено Положення про конкурс на кращу експериментальну

розробку з удосконалення державного управління слухачами першого року денної форми навчання спеціальності “Парламентаризм та парламентська діяльність” під час стажування в структурах державного управління і місцевого самоврядування України;

- створено мережу для співпраці кафедри парламентаризму та політичного менеджменту Академії на базі регіональних інститутів, центральних та місцевих органів влади, інших міжнародних та вітчизняних інституцій, громадських організацій та на сайті кафедри започатковано постійне он-лайн інформування про діяльність цієї мережі;
- організовано та здійснено в рамках співробітництва з іноземними навчальними закладами і організаціями-партнерами проходження стажування кращих слухачів та науково-педагогічних працівників Одеського регіонального інституту державного управління.

Довідково:

- у м. Краків (проведено Фундацією “Central European Academy Studies and Certification” (CEASC, Польща));
- у м. Гюстров (проведено Інститутом державного управління, поліції та права Федеральної Землі Мекленбург – Передня Померанія (ФРН));
- в Інституті порівняльного публічного права та міжнародного права ім. М. Планка (ФРН) за напрямом наукового проекту “Теоретичні та практичні проблеми становлення глобального конституціоналізму”.

6. З метою посилення вимог до оцінювання і контролю успішності навчання слухачів, а також роботи викладачів, зокрема з використанням сучасних моделей навчання:

- розроблено та в цілому схвалено на засіданні Вченої ради НАДУ при Президентіві України проект Положення про рейтингове оцінювання науково-педагогічних працівників Академії;
- проведено моніторинг якості навчального процесу та проаналізовано 1230 занять в Одеському регіональному інституті державного управління, за результатами якого формується рейтинг викладачів у розрізі кафедр;
- успішно проведено державну атестацію слухачів випуску 2014 року.

Випуск слухачів Національної академії державного управління при Президентові України та її регіональних інститутів у 2014 році

Спеціальність	Всього	за держзамовленням	за договором з Нацдержслужбою	за договорами	з відзнакою	Форми навчання																			
						денна					вечірня					заочна				заочно-дистанційна					
						за держзамовленням	за договором з Нацдержслужбою	за договорами	з відзнакою	Всього	за держзамовленням	за договором з Нацдержслужбою	за договорами	з відзнакою	Всього	за держзамовленням	за договором з Нацдержслужбою	за договорами	з відзнакою	Всього	за держзамовленням	за договором з Нацдержслужбою	за договорами	з відзнакою	Всього
Національна академія (м.Київ), всього	682	408		274	178	152		24	76	176	17		8	3	25	195		235	91	430	44		7	8	51
<i>Інститут вищих керівних кадрів</i>	67	40		27	20											32		26	17	58	8		1	3	9
<i>Управління суспільним розвитком</i>	67	40		27	20											32		26	17	58	8		1	3	9
<i>Інститут "Вища школа державного управління"</i>	64	57		7	29	46		2	23	48					11		5	6	16						
<i>Публічне адміністрування</i>	64	57		7	29	46		2	23	48					11		5	6	16						
<i>Інститут державної служби та місцевого самоврядування</i>	551	311		240	129	106		22	53	128	17		8	3	25	152		204	68	356	36		6	5	42
<i>Державне управління</i>	314	172		142	27	47		8	15	55	17		8	3	25	72		120	4	192	36		6	5	42
<i>Державне управління у сфері національної безпеки</i>	37	19		18	14										19		18	14	37						
<i>Державне управління у сфері освіти</i>	24	20		4	13	10			7	10					10		4	6	14						
<i>Державне управління у сфері охорони</i>	18			18	4												18	4	18						
<i>Публічна політика і управління</i>	32	19		13	9	10		4	4	14					9		9	5	18						
<i>Міське самоврядування</i>	29	24		5	10	10			5	10					14		5	5	19						
<i>Регіональне управління</i>	43	21		22	17	10			5	10					11		22	12	33						
<i>Електронне урядування</i>	10	10			8	10			8	10															
<i>Парламентаризм та парламентська діяльність</i>	44	26		18	27	9		10	9	19					17		8	18	25						
Дніпропетровський регіональний інститут	287	175	37	75	11	30		7	4	46	24		8	2	32	104	28	57	4	189	17		3	1	20
<i>Державне управління</i>	287	175	37	75	11	30	9	7	4	46	24		8	2	32	104	28	57	4	189	17		3	1	20
Львівський регіональний інститут	286	146	86	54	24	27	18	0	11	45					103	68	49	12	220	16	0	5	1	21	
<i>Державне управління</i>	279	146	86	47	23	27	18	0	11	45					103	68	42	11	213	16	0	5	1	21	
<i>Публічне адміністрування</i>	7	0		7	1					0							7	1	7						
Одеський регіональний інститут	369	188	38	143	23	40		3	8	43	23		10	3	33	97	24	114	12	235	28	14	16	0	58
<i>Державне управління</i>	345	178	38	129	20	40		3	8	43	23		10	3	33	87	24	100	9	211	28	14	16	0	58
<i>Публічне адміністрування</i>	24	10	0	14	3					0					10		14	3	24						
Харківський регіональний інститут	425	192	110	123	32	39	23	3	12	65	23		20	6	43	104	87	92	12	283	26	0	8	2	34
<i>Державне управління</i>	415	182	110	123	29	39	23	3	12	65	23		20	6	43	94	87	92	9	273	26	0	8	2	34
<i>Публічне адміністрування</i>	10	10	0	0	3					0					10			3	10						
Разом	2049	1109	271	669	268	288	41	37	111	375	87	0	46	14	133	603	207	547	131	1357	131	14	39	12	184

II. ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ ТА ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

Підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування здійснюється відповідно до Плану-графіка навчання державних службовців, посадових осіб органів місцевого самоврядування та їх кадрового резерву на 2014 рік. За I квартал 2014 року в Академії та її регіональних інститутах підвищили кваліфікацію 1568 слухачів (запланована кількість – 1324), відсоток виконання становить 118,4. За професійними програмами – 273 слухачі; за програмами тематичних постійно діючих та короткострокових семінарів – 1295 слухачів.

Зокрема, в Академії у I кварталі підвищили кваліфікацію 1217 осіб, що становить 139,6 % від запланованої кількості слухачів (872 особи). За професійними програмами пройшли навчання 154 слухачі, за програмами тематичних короткострокових семінарів – 1063 слухачі.

Довідково:

За професійними програмами підвищили кваліфікацію міські голови міст обласного значення; керівники структурних підрозділів Міністерства інфраструктури України, Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, Міністерства енергетики та вугільної промисловості України, Державної авіаційної служби України, Державного агентства автомобільних доріг України, Державного агентства України з туризму та курортів, Державної інспекції України з безпеки на морському та річковому транспорті, Державної інспекції України з безпеки на наземному транспорті, Державного агентства інвестицій та управління національними проектами України, Державної інспекції ядерного регулювання України, Державної служби гірничого нагляду та промислової безпеки України, відповідних структурних підрозділів Ради Міністрів АР Крим, обласних, Київської та Севастопольської міських державних адміністрацій; працівники Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері комунальних послуг, Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері енергетики.

За оновленою тематикою проведено 12 короткострокових семінарів, зміст яких спрямований на розвиток професійної компетентності державних службовців, що складає основу управлінської діяльності, а саме: політико-правової, економічної, соціально-комунікативної, психолого-педагогічної, професійно-фахової, інформаційно-комунікаційної та управлінської компетентності.

Довідково:

Найбільшу зацікавленість викликали семінари на тему: “Управління персоналом в органах державної влади і органах місцевого самоврядування”; “Організація контролю та виконавської дисципліни в органах влади”; “Менеджмент в органах державної влади і органах місцевого самоврядування”; “Культура ділового мовлення як інструмент кар’єрного зростання державного службовця. Публічні комунікації”; “Сучасні технології та ефективні комунікації інформаційного забезпечення діяльності органів влади”; “Конфлікти, стреси, маніпулювання в управлінській і політичній діяльності”; “Управління державними програмами. Моніторинг та оцінювання”.

Для забезпечення практичної складової навчання до Академії були запрошені державні діячі, керівники органів державної влади, представники інститутів громадянського суспільства та провідні експерти.

Довідково:

Бердніков Є.С. - заступник Голови Державного агентства земельних ресурсів України; Борденюк В.І. - керівник Головного науково-експертного управління Апарату Верховної Ради України, д.ю.н., проф., заслужений юрист України; Гашев М.Х. - перший заступник Голови – головний державний інспектор з ядерної та радіаційної безпеки України Державної інспекції ядерного регулювання України; Дячишин М.Д. – заступник Голови Національного агентства України з питань державної служби; Жаліло Я.А. - перший заступник директора Національного інституту стратегічних досліджень, к.е.н., с.н.с.; Кадомський А.М. - перший заступник голови Державного агентства земельних ресурсів України; Козирев П.Г. - міський голова міста Українка, голова Всеукраїнської громадської організації “Асоціація малих міст України”; Машков О.А. - проректор з наукової роботи державної екологічної академії післядипломної освіти та управління, д.т.н., проф.; Милованов Є.В. - Голова Правління Федерації органічного руху України, к.е.н.; Піщейко В.О. - перший заступник Голови Державної служби статистики України; Савков А.П. - головний консультант організаційного відділу управління організаційно-методичної роботи Секретаріату Центральної виборчої комісії, д.н.держ.упр.; Тронь О.Я. - головний державний інспектор з енергозбереження Департаменту державного регулювання Держенергоефективності України; Яблонський В.М. - заступник директора Національного інституту стратегічних досліджень, к.і.н., доц.; Яцюк М.В. - перший заступник Голови Державного агентства водних ресурсів України, к.географ.н.

Відповідно до плану-графіка навчання державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та їх кадрового резерву регіональними інститутами у I кварталі 2014 року здійснено підвищення кваліфікації 351 особи, що становить 77,7 % від кількості осіб, визначених у плані-графіку (детальна інформація наведена в таблиці нижче).

На зменшення показників чисельності осіб, які пройшли навчання, вплинула прийнята постанова Кабінету Міністрів України від 01 березня 2014 року № 65 “Про економію державних коштів та недопущення втрат бюджету”. Виконання планів-графіків стало можливим тільки завдяки залученню до навчання державних службовців та посадових осіб, які

проживають безпосередньо в областях, де розташовані регіональні інститути.

Таблиця

НАДУ та РІДУ	Професійна програма	Програма тематичних постійно діючих семінарів	Програма коротко-термінових семінарів	Разом
<i>ІПККК НАДУ</i>	154	-	1063	1217
<i>ДРІДУ</i>	17	8	56	81
<i>ЛРІДУ</i>	20	-	27	47
<i>ОРІДУ</i>	26	-	74	100
<i>ХРІДУ</i>	56	-	67	123
<i>Разом РІДУ</i>	<i>119</i>	<i>8</i>	<i>224</i>	<i>351</i>
<i>Всього</i>	<i>273</i>	<i>8</i>	<i>1287</i>	<i>1568</i>

ІІІ. НАУКОВО-МЕТОДИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Науково-методична діяльність була спрямована на посилення ролі Академії у координації науково-дослідної роботи в науковій галузі “Державне управління” та формуванні теоретико-методологічних засад реалізації державної кадрової політики шляхом:

1. Активізації роботи в сфері наукового супроводу розвитку загальнонаціональної системи підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування, а також щодо участі у науковому супроводі реформ у різних сферах державного управління, а саме:

- розширено співпрацю Інституту проблем державного управління та місцевого самоврядування щодо виконання теми науково-дослідної роботи за Комплексним науковим проектом Академії “Державне управління та місцеве самоврядування” з Центрами перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій, зокрема, Кіровоградської обласної державної адміністрації, Житомирської обласної державної адміністрації та Житомирської обласної ради, Волинським обласним центром;
- здійснено План заходів з виконання Угоди про науково-методичне співробітництво Академії та Національного центру “Мала академія наук

України” (підпорядкованого НАН України) щодо професійного визначення та залучення молоді до наукової діяльності у сфері державного управління;

- проведено Інститутом вищих керівних кадрів:
 - опитування слухачів щодо якості викладання та змісту навчальних дисциплін спеціальності “Управління суспільним розвитком” за підсумками сесії; результати опитування узагальнено і оформлено у формі аналітичної довідки;
 - моніторинг зарубіжного досвіду підготовки вищих керівних кадрів та проаналізовано змісти дисциплін і структур навчальних програм відповідних спеціальностей; результати дослідження узагальнено і оформлено у формі аналітичної записки;
- проведено роботу фахівцями Дніпропетровського регіонального інституту державного управління зі створення науково-дослідної лабораторії “Форсайт”, яка у співпраці з Дніпропетровською обласною державною адміністрацією та Дніпропетровською міською радою виконуватиме такі завдання:
 - проведення форсайт-проектів на рівні області, районів області, міст регіону з питань актуалізації стратегічних планів розвитку;
 - формування інформаційно-аналітичної, нормативно-правової та методичної бази даних документів і матеріалів з питань форсайт-технологій в Україні та закордоном;
 - організація проблемних, проектних та експертних семінарів та організаційно-діяльнісних ігор з питань загальнодержавного, регіонального та місцевого інноваційного розвитку;
- на замовлення Херсонського обласного центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій і Центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій Вінницької обласної

державної адміністрації та Вінницької обласної ради у рамках співпраці з органами державної влади та органами місцевого самоврядування через спільне визначення потреб у науковому супроводі їх діяльності та здійснення спільних НДР підготовлено документацію договорів на виконання Одеським регіональним інститутом державного управління госпрозрахункових НДР за тематикою:

- “Реалізація окремих пріоритетів комплексного розвитку регіону: науково-методичний супровід”;
- “Інноваційні інструменти забезпечення участі громадськості в формуванні та реалізації місцевої політики”.

2. Підвищення ефективності наукових досліджень із проблем модернізації державного управління, його кадрового забезпечення, зокрема, через налагодження чіткої системи планування, експертизи, контролю якості та впровадження результатів таких досліджень:

- проведено Інститутом проблем державного управління та місцевого самоврядування:
 - підготовку та подання для видання друком наукові розробки, зокрема: Сучасні моделі єврорегіонального співробітництва та розвитку; Теоретико-методологічні та практичні аспекти державної кадрової політики в Україні; Інституційний розвиток місцевого самоврядування в умовах державно-управлінських реформ; Оцінка ефективності державного управління в умовах суспільних реформ в Україні; Реформування системи державного управління в Україні: соціологічний вимір;
 - організаційне та науково-методичне забезпечення проведення експертного опитування з проблем формування державно-управлінського кадрового потенціалу у рамках науково-дослідної роботи спільно з Центром перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій Кіровоградської обласної державної адміністрації;

- експертне опитування посадових осіб центральних та місцевих органів виконавчої влади з питань ефективного управління персоналом державної служби та подальшої розробки методик кадрового менеджменту “Теоретико-методологічні та практичні аспекти державної кадрової політики в Україні” спільно з Центром перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій Кіровоградської обласної державної адміністрації;
- інтернет-опитування “Реформування адміністративної системи в Україні: реалії та перспектива” (III тур);
- організовано проведення моніторингу стану і тенденцій розвитку галузі науки “Державне управління” у напрямі “Парламентаризм у державному управлінні”;
- проведено соціологічні опитування слухачів та студентів науковцями Харківського регіонального інституту державного управління закладу, результати яких можуть використовуватись в якості емпіричної бази для проведення науково-дослідних робіт:
 - “Ваш вибір спеціальності та Інституту” (серед студентів першого курсу денної форми навчання);
 - “Магістратура ХарРІ НАДУ: зміст та організація навчального процесу”;
 - “Публічне управління XXI ст.: від соціального діалогу до суспільного консенсусу”;
- здійснено в рамках виконання НДР науковцями Одеського регіонального інституту державного управління:
 - соціологічне дослідження як один із обов’язкових етапів реалізації НДР за темою “Розробка концептуальних засад реформування системи регіонального управління”;
 - науково-комунікативні заходи за темою НДР “Результативний бюджетний процес в умовах порушення макроекономічної рівноваги” у м. Миколаїв та м. Херсон для Державної казначейської служби.

3. Удосконалення системи навчання аспірантів і докторантів, переорієнтування тематики дисертацій з урахуванням пріоритетів та стратегії розвитку держави:

- сформовано проекти 5 паспортів спеціальностей галузі науки “Державне управління”: 25.00.01 – теорія та історія державного управління, 25.00.02 – механізми та технології державного управління, 25.00.03 – інститути та структури державного управління; державна служба, 25.00.04 – місцеве самоврядування і розвиток територій, 25.00.05 – державна політика та управління у сферах суспільного життя;
- здійснено експертизу тем дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук за результатами прийому аспірантів і докторантів 2013 року щодо ступеня їх розробленості в галузі науки “Державне управління”;
- схвалено на засіданні Секції з координації дисертаційних досліджень при Науково-експертній раді Академії та рекомендовано для затвердження Вченою радою теми дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук з державного управління;
- затверджено 112 тем дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня з державного управління (у т.ч. 20 – доктора наук, 92 – кандидата наук) Вченою радою Академії (рішення від 30 січня 2014 року, протокол № 208/1-4), які відповідають пріоритетним напрямам досліджень у сфері державного управління;
- організовано роботу щодо формування цільової тематики дисертаційних досліджень для вступників аспірантів і докторантів 2014 року, яка має корелюватись з пріоритетними напрямками досліджень у сфері державного управління й актуальними потребами держави та суспільства в наукових і практичних розробках з урахуванням ступеня розробленості тематики в галузі науки “Державне управління”, відповідати напрямам паспортів спеціальностей галузі науки “Державне управління”, узгоджуватися зі спеціалізацією наукових досліджень кафедр у контексті науково-дослідних робіт, що виконуються в межах

комплексного наукового проекту Академії “Державне управління та місцеве самоврядування”;

- оновлено реєстри тем дисертаційних досліджень:
 - захищених дисертацій у галузі науки “Державне управління”: 1615 записів (278 – про докторські дисертації, 1337 – про кандидатські дисертації);
 - дисертаційних робіт, які виконуються на здобуття наукового ступеня доктора/кандидата наук з державного управління у Академії (м. Київ) та регіональних інститутах Академії: 784 записи (60 – про докторські дисертації, 724 – про кандидатські дисертації);
- проведено семінари для аспірантів Одеського регіонального інституту державного управління III року навчання з відривом від виробництва та аспірантів інституту IV року навчання без відриву від виробництва, на яких обговорено результати дисертаційних досліджень аспірантів та надано їм методичну, організаційну і практичну допомогу щодо підготовки їх дисертацій до публічного захисту;
- інформовано органи публічної влади Південного регіону про тематику дисертаційних досліджень Одеського регіонального інституту державного управління та залучено аспірантів інституту до участі у науково-дослідних роботах на замовлення Центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій Вінницької обласної державної адміністрації та Вінницької обласної ради і Херсонського обласного центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій.

4. Формування та ведення бази даних стосовно наукових та експертно-аналітичних досліджень з актуальних питань державного управління, місцевого самоврядування:

- продовжено здійснення поетапної системної роботи щодо створення та

функціонування Електронної бібліотеки “Повнотекстова база даних Національної академії”;

Довідково:

- затверджено Положення про Електронну бібліотеку наказом Академії від 20 січня 2014 року №14;
- підготовлено зразки угод в рамках дотримання авторських та суміжних прав;
- проведено спільно з офіційним представником розробника САБ “ІРБІС” моніторинг щодо можливості функціонування Електронної бібліотеки Академії в рамках діючого ліцензованого програмного продукту – версія 2007 року та на підставі здійсненого аналізу зазначеного програмного продукту отримано наступний висновок: функціонування Електронної бібліотеки Національної академії та створення в її рамках “Повнотекстової бази даних” можливе лише за умови придбання нового програмного ліцензованого продукту САБ “ІРБІС” (оновлена версія).

- відбулось поповнення сукупних інформаційно-бібліотечних фондів Академії (м. Київ) за рахунок:

- друкованих праць управління з видавничої діяльності Академії (видавництво НАДУ); загальна кількість отриманих видань склала 311 примірників;
- кандидатських та докторських дисертацій, захищених у Академії; з них 11 примірників – кандидатські дисертації та 3 примірники – докторські дисертації;
- авторефератів дисертацій, захищених у Академії та її регіональних інститутах – 24 примірники;
- авторефератів дисертацій інших установ, організацій України та зарубіжних країн – 10 примірників;
- періодичних інформаційних вітчизняних та зарубіжних видань; отримано, зареєстровано та технічно оброблено газет – 200 примірників, журналів – 140 примірників;
- отримано, зареєстровано та технічно оброблено 109 назв книг і брошур та 260 примірників періодичних видань (газети, журнали), з них: – 9 іноземними мовами;
- отримано, належним чином впорядковано та підготовлено для видачі у читальних залах 682 магістерські роботи слухачів-випускників 2014 року;
- здійснено каталогізацію та наповнення баз даних електронного

каталогу САБ “ІРБІС” новими надходженнями: книжковий фонд – 108 електронних записів, періодичні видання – 156 електронних записів, автореферати дисертацій, захищених у Академії та її регіональних інститутах – 24 електронні записи, автореферати дисертацій інших установ, організацій України та зарубіжних країн – 10 електронних записів;

- проведено інформаційно-комунікативні заходи науково-бібліографічного спрямування, які представлено як у традиційному виставковому, так і віртуальному форматі на зовнішньому порталі Академії.

ІV. КОНСУЛЬТАТИВНО-ДОРАДНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

Активізовано консультативно-дорадницьку діяльність НАДУ при Президентові України шляхом використання її кадрового потенціалу та наукових досліджень в роботі органів державної влади та органів місцевого самоврядування, зокрема:

- підготовлено Інститутом проблем державного управління та місцевого самоврядування експертний висновок до проектів законів України, що знаходяться на розгляді Комітету з питань державного будівництва та місцевого самоврядування Верховної Ради України: “Про співробітництво територіальних громад” та “Про право територіальних громад на об’єднання” та розроблено проект аналітичної записки “Європейський контур України: сценарні моделі сталого розвитку”;
- за участю представників органів державної влади, інститутів громадянського суспільства, провідних експертів з питань парламентаризму і парламентської діяльності проведено Всеукраїнський круглий стіл до Дня Соборності і Свободи України “Особливості реалізації державних стратегій: проблеми збереження національних інтересів”, а також проведено телепередачу на телеканалі Рада Верховної Ради України на тему “Політичний конфлікт: сутність та

шляхи вирішення”.

З метою посилення взаємодії з Національним агентством України з питань державної служби:

- визначено обсяг державного замовлення щодо підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування за регіональною програмою Дніпропетровським регіональним інститутом державного управління;
- спільно з обласним управлінням державної служби Голодержслужби України проведено семінар-тренінг для керівників апаратів та відповідальних за кадрову роботу районних державних адміністрацій Дніпропетровської області з питань інформаційно-роз'яснювальної роботи щодо впровадження законів України.

З метою розширення взаємовідносин із зарубіжними і міжнародними інституціями:

- проведено 8 робочих зустрічей президента та віце-президентів Академії з міжнародними партнерами щодо обговорення питань співробітництва;

Довідково:

Зустрічі проводились, зокрема, з такими міжнародними партнерами: Керсті Келдер, керівником Програми професійної підготовки при Офісі зв'язку НАТО в Україні; Мареком Халіняком, заступником директора Національної школи публічного адміністрування (KSAP, Республіка Польща); Збігневом Буяком, польським профспілковим діячем й політиком, політологом, одним з лідерів руху “Солідарність” (Республіка Польща); Тарасом Журавлем, координатором проекту “Підвищення якості муніципальних послуг в Україні” Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ, ФРН); Пьотром Кульпою, генеральним директором Головної санітарної інспекції Республіки Польща, постійним радником проекту Європейського Союзу із інституційного розвитку Twinning “Підтримка розвитку державної служби в Україні” тощо.

- з метою активізації співпраці з міжнародними організаціями та залучення відповідної технічної та іншої грантової допомоги випущено 6 інформаційних вісників, які забезпечують інформування про заходи і програми міжнародних організацій, фондів тощо.

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 01 березня

2014 року № 65 “Про економію державних коштів та недопущення втрат бюджету”, наказу президента Національної академії від 20 лютого 2014 року № 60 “Про заходи економії бюджетних коштів в 2014 році” призупинено роботи по реконструкції навчально-лабораторного корпусу №1 та скорочено автомобільний парк закладу.

Колектив Академії продовжуватиме роботу щодо вдосконалення загальнонаціональної системи підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців. Проблемно-орієнтований аналіз діяльності буде представлений у наступних інформаційних аналітичних матеріалах.