



УКРАЇНА  
НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ

вул. Ежена Потьє, 20, м. Київ, 03057

НАКАЗ

31 січня 2017 року Київ

№ 64

Про затвердження Концепції  
розвитку системи наукової  
діяльності Національної академії  
державного управління  
при Президентові України

З метою формування комплексу ключових положень здійснення наукової діяльності щодо одержання і використання нових знань у галузі знань “Публічне управління та адміністрування” в Національній академії державного управління при Президентові України (далі – Національна академія),

НАКАЗУЮ:

1. Затвердити Концепцію розвитку системи наукової діяльності Національної академії державного управління при Президентові України (додається) в новій редакції, схваленій рішенням Вченої ради від 22 грудня 2016 року № 241/12-3.

2. Контроль за виконанням наказу залишаю за собою.

Президент Національної академії

В.С.Куйбіда

Проект наказу вносить:

Начальник  
управління організації  
фундаментальних  
та прикладних досліджень

С.В.Загороднюк

Проект наказу погоджено:

Перший віце-президент

А.П.Савков

Начальника юридичного  
відділу

І.В.Печенкін

Заступник начальника управління –  
начальник відділу документального  
забезпечення та контролю управління  
організаційного забезпечення

І.В.Козел

27.12.2016

Додаток  
до наказу президента  
Національної академії  
від "31" січня 2017 року № 64

---

Національна академія державного управління при Президентові України

**КОНЦЕПЦЯ**  
**розвитку системи наукової діяльності Національної академії**  
**державного управління при Президентові України**

Київ - 2017

## 1. Загальні положення

### *Структура і форми наукової діяльності Національної академії*

Концепція наукової діяльності – це комплекс ключових положень, який розкриває суть, зміст та особливості дослідження проблемно-емпіричного поля галузі знань “Публічне управління та адміністрування”.

Наукова діяльність як інтелектуальна, творча діяльність, спрямована на одержання і використання нових знань і є невід’ємною складовою функціонування Національної академії державного управління при Президентові України (далі – Національна академія). Положенням про Національну академію, затвердженим Указом Президента України від 21 вересня 2001 р. № 850, серед основних завдань діяльності Національної академії визначено:

- проведення фундаментальних та прикладних наукових досліджень з проблем державного управління, місцевого самоврядування;
- надання експертно-консультативних, інформаційно-аналітичних, науково-методичних та інших послуг з питань теорії і практики державного управління та місцевого самоврядування.

Для науково-методологічного забезпечення процесів суспільного розвитку, державотворення та розвитку місцевого самоврядування і в руслі завдань наукової діяльності на базі Національної академії відбулося формування, становлення і розвиток наукової галузі “Державне управління”.

Структура наукової діяльності Національної академії включає такі форми її провадження:

1. Проведення фундаментальних і прикладних наукових досліджень в галузі знань “Публічне управління та адміністрування”, у тому числі виконання науково-дослідних робіт (далі – НДР) у межах комплексного наукового проекту “Державне управління та місцеве самоврядування”.

Фундаментальні наукові дослідження націлені на отримання нових знань про закономірності суспільного розвитку, розбудови ефективної системи державного управління і системи місцевого самоврядування, їх взаємодії та взаємозв’язку.

Прикладні наукові дослідження спрямовані на одержання і використання нових знань для досягнення практичних цілей системи державного управління і системи місцевого самоврядування.

2. Проведення дисертаційних досліджень з актуальних питань державного управління та місцевого самоврядування.

3. Виконання магістерських досліджень в рамках магістерських програм підготовки фахівців в галузі знань “Публічне управління та адміністрування”.

4. Проведення наукових досліджень міждисциплінарного характеру, що здійснюються сформованими під визначену тематику тимчасовими науковими колективами (ТНК). Виконання наукових досліджень, включаючи соціологічні дослідження і проведення наукової експертизи за договорами на розробку наукової продукції за замовленнями органів державної влади, органів місцевого самоврядування, установ та організацій.

5. Участь у реалізації проектів державних і регіональних наукових програм, підстава для участі у реалізації яких визначається відповідними

нормативно-правовими актами України.

6. Розвиток наукових шкіл відповідно до предметних меж галузі знань “Публічне управління та адміністрування”.

7. Науково-методологічна та навчально-методична підтримка спеціальностей галузі знань “Публічне управління та адміністрування”.

8. Експертно-аналітична діяльність, що спрямована на науково-консультаційний супровід роботи органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

9. Науково-організаційна діяльність, що спрямована на координацію, методичне, організаційне забезпечення наукової і науково-педагогічної діяльності, а також її інформаційно-аналітичне забезпечення в галузі знань “Публічне управління та адміністрування”.

10. Проведення науково-комунікативних заходів.

11. Науково-видавнича діяльність.

12. Участь у міжнародних наукових програмах і проектах за грантами вітчизняних і міжнародних фондів, організацій, що здійснюється відповідно до вимог вітчизняних і міжнародних фондів, організацій.

### *Загальна характеристика системи наукової діяльності Національної академії*

Протягом останнього десятиріччя на базі Національної академії сформовано розвинену систему наукової діяльності, яка охоплює:

1. Суб'єктів наукової діяльності: науково-педагогічних і наукових працівників, здобувачів вищої освіти в галузі знань “Публічне управління та адміністрування”.

2. Суб'єктів управління науковою діяльністю: керівництво Національної академії, структурних і регіональних інститутів державного управління Національної академії, структурних підрозділів, наукових керівників, консультантів, голів спеціалізованих вчених рад в галузі знань “Публічне управління та адміністрування”.

3. Нормативно-правове забезпечення наукової діяльності в Національній академії, що здійснюється відповідно до чинного законодавства України.

Організація системи наукової діяльності в Національній академії ґрунтується на таких принципах:

- безперервність, практична спрямованість та інноваційність наукових досліджень;
- комплексність, міждисциплінарність та міжпредметність наукових досліджень;
- створення конкурентного середовища в системі наукової діяльності;
- стимулювання наукової діяльності, збереження і розвиток наукових кадрів;

- інтеграція наукової діяльності в міжнародний науковий простір;
- концентрація ресурсів на пріоритетних напрямках наукових досліджень;
- поєднання навчального процесу з науковими дослідженнями.

Пріоритетними напрямами наукових досліджень на період реалізації Концепції є:

1. Політика реагування на загрози національній безпеці.
2. Децентралізація, територіальний розвиток та цілісність держави.
3. Європейський вектор розвитку України та національні інтереси.
4. Вирішення військово-політичних конфліктів: політика примирення.
5. Управлінські інновації в соціогуманітарній сфері.
6. Захист інформаційного простору в умовах кібер- та мережевої війни.
7. Професіоналізація публічної служби.
8. Зміцнення національної єдності та консолідація українського суспільства.

У межах цих пріоритетних напрямів суб'єкти наукової діяльності визначають тематичні напрями наукових досліджень, які мають відповідати пріоритетам, визначеним стратегічними документами розвитку держави. Суб'єкти управління науковою діяльністю разом з суб'єктами наукової діяльності періодично переглядають перелік пріоритетних напрямів наукових досліджень з метою забезпечення їх відповідності практичним потребам держави і суспільства. Пріоритетні напрями наукових досліджень затверджуються рішенням Вченої ради Національної академії.

4. Інституціональну структуру організації, проведення і забезпечення наукової діяльності Національної академії включають: кафедри, регіональні інститути державного управління Національної академії, структурні інститути та підрозділи. Зазначені складові інституціональної структури виступають суб'єктами наукової діяльності, де виконують завдання науково-організаційного характеру та ресурсного забезпечення наукової діяльності Національної академії.

Функції та завдання суб'єктів наукової діяльності визначені відповідними нормативно-правовими актами та положеннями про діяльність цих суб'єктів.

Кафедри є основними підрозділами, які провадять і забезпечують наукову роботу, розробляють і вносять пропозиції щодо тематики НДР, дисертаційних досліджень, організують їх виконання, здійснюють науково-експертну та науково-консультаційну діяльність, а також залучають до наукової діяльності слухачів Національної академії, зокрема під час підготовки ними магістерських робіт.

5. Інфраструктуру наукової діяльності: наукові школи, аспірантуру і докторантуру, магістратуру, фахові наукові видання, бібліотечний фонд, інформаційно-технічне забезпечення, інформаційно-комунікативний та організаційний супровід.

6. Наукову діяльність Національної академії, яка включає: по-перше, проведення фундаментальних і прикладних наукових досліджень у галузі знань "Публічне управління та адміністрування", у тому числі виконання НДР та дисертаційних робіт у межах комплексного наукового проекту "Державне управління та місцеве самоврядування". По-друге, виконання дисертаційних

досліджень в процесі підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів відповідно до паспортів спеціальностей через аспірантуру, докторантуру та інститут здобувачів наукового ступеня кандидата наук (доктора філософії), доктора наук з державного управління, по-третє, науково-методичне забезпечення освітньо-професійного та освітньо-наукового навчання державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування у різних навчально-прикладних формах; по-четверте, надання експертно-аналітичних, консультативно-дорадчих та інших послуг органам державної влади і органам місцевого самоврядування.

7. Партнерство в науковій діяльності: взаємодію з розвитку галузі знань “Публічне управління та адміністрування” з такими основними партнерами, як Національна академія наук України, Національна академія правових наук України, Національна академія педагогічних наук України, провідні ВНЗ України та зарубіжжя; науковий супровід та експертно-консультативну діяльність спільно або на замовлення Адміністрації Президента України, Національного агентства України з питань державної служби, Міністерства освіти і науки України, інших органів державної влади та місцевого самоврядування.

8. Комунікативну складову наукової діяльності: зовнішні комунікації щодо формування держзамовлення на виконання НДР, визначення тематики наукових досліджень, навчання, підготовку кадрів вищої кваліфікації, науковий супровід діяльності органів державної влади і місцевого самоврядування та внутрішні комунікації щодо проведення експертизи та затвердження тем НДР, визначення стратегії наукової діяльності й технологій проведення досліджень, проведення кафедральних та міжкафедральних обговорень дисертаційних робіт та результатів НДР.

9. Результати наукової діяльності Національної академії: нове знання, одержане в процесі виконання фундаментальних, прикладних, пошукових, дисертаційних досліджень, а також висновки проведених експертних досліджень, що зафіксовано на носіях наукової інформації у формі звіту, наукової праці, наукової доповіді, наукового повідомлення про науково-дослідну роботу, монографічного дослідження, наукового видання, навчально-методичних матеріалів, дисертаційної роботи, висновків наукової експертизи тощо.

10. Систему експертизи та впровадження результатів наукових досліджень у практику державного управління, місцевого самоврядування, реалізації соціально-економічних та державно-управлінських реформ.

## 2. Аналіз ситуації. Проблема, яка потребує розв'язання

Аналіз функціональної структури організації, проведення та забезпечення наукової діяльності Національної академії дає підстави для висновків, що в Національній академії сформувалася інституціональна основа галузі знань “Публічне управління та адміністрування”. За своїм науковим доробком і кадровим потенціалом Національна академія є провідним закладом серед залучених до розвитку галузі інших закладів освіти та наукових установ України.

З урахуванням пріоритетів, визначених в Законі України «Про вищу освіту», «Про науково-технічну та наукову діяльність», «Про державну службу», «Про службу в органах місцевого самоврядування», Стратегії сталого розвитку “Україна – 2020”, Концепції реформування та стратегії розвитку Національної академії на 2017-2021 роки, проекті Стратегії розвитку Національної академії на 2017-2021 роки, схваленої рішенням Вченої ради Національної академії від 24 листопада 2016 року № 240/11-1, статтею 48 Закону України «Про державну службу» та постановою Кабінету Міністрів України «Про деякі питання реформування системи підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування» від 27 вересня 2016 року № 674, Переліком галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266, якими визначено галузь знань «Публічне управління та адміністрування», Угоді про асоціацію між Україною та Європейським Союзом, Програмі діяльності Кабінету Міністрів України, виникає необхідність створення нормативно-правових, організаційних, фінансових та матеріально-технічних умов для належного функціонування Національної академії, вирішення нею нових завдань державного будівництва та формування нового покоління професіоналів державного управління.

Актуалізується необхідність суттєвого підвищення якості освітніх, наукових, експертно-консультативних, інформаційно-аналітичних, науково-методичних та інших послуг Національної академії, модернізації змісту, форм, методів, засобів навчання державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування, набуття ними професійних вмінь і навичок, формування та реалізації стандартів і процедур нової публічної політики з метою забезпечення органів державної влади та органів місцевого самоврядування сучасними управлінськими кадрами; перехід Національної академії у режим динамічного оновлення.

Наукова робота Національної академії потребує постійної уваги та зусиль щодо подальшого вдосконалення та інноваційного розвитку. В умовах соціально-економічної модернізації Української держави перед Національною академією стоїть відповідальне завдання з активізації розвитку галузі знань “Публічне управління та адміністрування” та системної організації наукових досліджень, які мають бути актуалізованими на науковий супровід ефективного реформування Української держави, пошук нових підходів до організації системи наукової діяльності.

### 3. Мета і строки реалізації Концепції. Напрями розвитку системи наукової діяльності в Національній академії.

Мета – створення передумов щодо ефективної реалізації науково-інтелектуального потенціалу Національної академії для вирішення проблем державного будівництва, провадження реформ, розвитку галузі знань ”Публічне



управління та адміністрування”.

Реалізація Концепції передбачається поетапно протягом 2017-2021 років:

I етап: 2017-2018 роки;

II етап: 2019-2020 роки;

III етап: 2021 рік.

#### 4. Шляхи та засоби розвитку системи наукової діяльності в Національній академії за напрямками:

За напрямом – Розвиток галузі знань “Публічне управління та адміністрування” передбачається:

- забезпечення лідерської та координуючої ролі Національної академії в загальнодержавній системі підготовки й атестації здобувачів вищої освіти в галузі знань “Публічне управління та адміністрування” та проведенні відповідної наукової роботи;
- розвиток наукових шкіл відповідно до спеціалізації наукових досліджень кафедр Національної академії та в регіональних інститутах;
- удосконалення управління за напрямом “Наукова діяльність у Національній академії” в частині організації, планування, мотивації, проведення наукових досліджень, контролю за їх виконанням та моніторингу впровадження результатів наукових досліджень у практику;
- визначення пріоритетів наукових досліджень у галузі знань “Публічне управління та адміністрування” і механізмів їх впровадження у практику;
- забезпечення узгодження напрямів освітньо-професійної (освітньо-наукової) діяльності з напрямками наукової діяльності галузі знань “Публічне управління та адміністрування”.

Для цього пропонується:

- вивчення зарубіжного світового досвіду державного управління та проведення емпіричних досліджень;
- формування цілісної системи організації та проведення наукових досліджень, зокрема в частині вироблення та реалізації узгодженої політики щодо визначення тематики наукових досліджень з урахуванням потреб розвитку держави, суспільства та відповідної галузі знань; забезпечення координації діяльності вищих навчальних закладів і наукових установ, у яких виконуються наукові дослідження з державного управління, функціонує відповідна система підготовки та атестації здобувачів вищої освіти докторського ступеня;
- підвищення якості та конкурентоспроможності наукових досліджень Національної академії в галузі знань “Публічне управління та адміністрування”, посилення їх прикладного аспекту, емпіричної складової та спрямування на

- науковий супровід державно-управлінських реформ;
- розвиток на базі Національної академії Всеукраїнської громадської організації “Українська академія наук з державного управління” як центру інтегрування та пропагування галузі знань “Публічне управління та адміністрування”, започаткування під її егідою виконання спільних наукових проектів на державному та міжнародному рівнях;
  - поєднання кафедрального, міжкафедрального, міжрегіонального способів організації виконання НДР;
  - запровадження проектного та програмно-цільового підходів з метою удосконалення планування та організації наукової роботи;
  - налагодження чіткої системи планування, експертизи, контролю за якістю та впровадженні результатів досліджень;
  - інформування органів державної влади, органів місцевого самоврядування, вищих навчальних закладів, наукових установ щодо тематики дисертаційних досліджень, що виконуються в Національній академії;
  - здійснення систематичного моніторингу практичного впровадження результатів наукових досліджень, що виконуються в Національній академії; узагальнення відповідних пропозицій та рекомендацій;
  - удосконалення системи підвищення кваліфікації наукових, науково-педагогічних кадрів;
  - визначення на довгострокову, середньострокову та короткострокову перспективу напрямів, проблематики, тематики наукових досліджень відповідно до потреб держави і суспільства, системи підготовки та підвищення кваліфікації фахівців за напрямом спеціалізації: “Державне управління”, зокрема навчального процесу Національної академії;
  - запровадження практики планування та виконання цілевих дисертаційних досліджень, у тому числі прикладного характеру, за темами, що відповідають практичним потребам органів державної влади, органів місцевого самоврядування;
  - розробка заходів щодо висвітлення та популяризації основних наукових напрямів та досягнень Національної академії;
  - створення різноманітних інформаційних баз даних з питань розвитку галузі знань “Державне управління”, доступних на веб-сторінці Національної академії;
  - цільова підготовка кадрів вищої кваліфікації за потребою суспільства та держави в наукових школах Національної академії;
  - формування позитивного іміджу наукової діяльності у сфері державного управління в суспільстві з метою залучення перспективної творчої молоді до проведення наукових досліджень у галузі знань “Державне управління”;
  - розроблення концептуальних та програмних документів з питань розвитку галузі знань “Публічне управління та адміністрування”, розвитку наукових досліджень з державного управління в Україні;
  - запровадження проектного менеджменту в системі наукової діяльності Національної академії.

За напрямом – науковий супровід діяльності Президента України,