

Таблиця

блоків варіативних дисциплін (спеціалізації) запропонованих для впровадження у 2016/2017 навчальному році для слухачів денної форми навчання спеціальності 074 "Публічне управління та адміністрування"

№	Назва спеціалізації
С.3	Публічна політика у сфері соціального і гуманітарного розвитку
С.4	Нормопроектувальна та правореалізаційна діяльність в публічному управлінні
С.6	Управління проектами і програмами в публічній сфері
С.9	Публічна політика та політичне управління
С.10	Взаємодія держави, бізнесу та громадянського суспільства
С.11	Електронне урядування
С.13	Парламентаризм у публічному управлінні
С.14	Політичний менеджмент у публічному управлінні
С.17	Управління регіональним розвитком
С.18	Місцеве самоврядування
С.19	Управління містом
С.23	Публічне управління в економічній сфері
С.25	Публічне управління у сфері національної безпеки
С.26	Європейська інтеграція

С.3 “Публічна політика у сфері соціального і гуманітарного розвитку” (40 кредитів) (кафедра соціальної і гуманітарної політики)

Місія: підготовка високопрофесійних фахівців, здатних забезпечити планування і розробку відповідних викликам часу управлінських рішень щодо формування та реалізації ефективної і результативної публічної політики у сфері соціального і гуманітарного розвитку.

Предмет вивчення: теоретико-методологічні засади, основні механізми та пріоритетні напрями публічної політики у сфері соціального і гуманітарного розвитку в контексті євроінтеграційного вибору України.

Очікувані місця роботи випускників на посадах: заступників державного секретаря, керівників структурних підрозділів Секретаріату Кабінету Міністрів України з соціогуманітарних питань, державних секретарів міністерств соціогуманітарної сфери, керівників та заступників керівників центральних органів виконавчої влади та їх структурних підрозділів у соціогуманітарній сфері, інших державних органів (Міністерство соціальної політики, Міністерство культури, Міністерство охорони здоров'я, Міністерство молоді та спорту, Державна служба України з питань праці, Державна служба України у справах ветеранів війни та учасників антитерористичної операції, Державна міграційна служба України; Пенсійний фонд України, Фонди загальнообов'язкового соціального страхування, Фонд соціального захисту інвалідів та ін.), керівників та заступників керівників територіальних органів цих державних органів та їх структурних підрозділів, заступників голів місцевих державних адміністрацій у соціогуманітарній сфері (обласні, міські, районні управління праці та соціального захисту; соціальні служби, територіальні центри сім'ї, дітей та молоді та ін.), керівників структурних підрозділів соціального і гуманітарного напрямів у інших сферах публічної влади та публічної діяльності центрального і територіального рівнів - органів місцевого самоврядування, політичних партій, громадянського суспільства, приватного сектору, міжнародних організацій, наукових закладів та науково-дослідних установ тощо.

Навчальні дисципліни / кредити:

1. Соціальний розвиток та соціальні інновації / 6

Поняття та теорії соціального розвитку. Соціокультурні ідентичності. Особливості публічного управління в умовах соціального різноманіття. Соціальні інновації в публічній політиці. Державно-громадська взаємодія в процесі публічного управління соціальною сферою. Моделі та механізми державно-громадського партнерства у сфері соціального розвитку.

2. Соціальні і гуманітарні права людини / 3

Зміст та структура соціальних і гуманітарних прав людини. Міжнародні стандарти соціальних і гуманітарних прав людини. Держава як гарант забезпечення соціальних і гуманітарних прав людини.

3. Соціогуманітарні виміри внутрішньої інтеграції українського суспільства / 3

Інтеграція як суспільний феномен та чинник соціогуманітарного розвитку. Причини та особливості дезінтеграційних процесів у соціогуманітарній сфері України. Завдання забезпечення соціального миру та європейських стандартів якості життя в Україні. Шляхи, засоби і механізми державного впливу на процес соціогуманітарної інтеграції українського суспільства.

4. Загальнонаціональні пріоритети та регіональні особливості гуманітарного розвитку України / 3

Сутність гуманітарного розвитку. Загальнонаціональні пріоритети гуманітарної політики. Регіональні особливості гуманітарної політики України.

5. Новітні стратегії зайнятості та ринку праці / 3

Теоретичні аспекти функціонування соціально-трудова відносин. Технології публічного управління зайнятостю населення. Пріоритети публічної політики з розвитку ринку праці.

6. Соціальний діалог в публічному управлінні / 3

Поняття та сутність соціального діалогу. Цілі і функції соціального діалогу в публічному управлінні. Сучасний стан та євроінтеграційні пріоритети розвитку вітчизняної системи соціального діалогу.

7. Публічна політика в сфері етнонаціонального розвитку та державно-конфесійних відносин / 6

Сутність етнополітики та етнополітичного менеджменту. Суперечності розвитку етнонаціональної сфери. Міжетнічна інтеграція: українська специфіка в контексті світового досвіду. Сучасна церковно-релігійна ситуація в Україні. Нормативно-правове забезпечення державно-конфесійних відносин. Європейські практики розбудови державно-конфесійних відносин та можливості їх застосування в Україні.

8. Публічна політика доходів і соціального захисту населення / 7

Сутність та структура доходів населення. Роль держави у регулюванні доходів населення. Публічна політика у сфері соціального захисту населення. Механізми публічної політики у сфері загальнообов'язкового державного соціального страхування, пенсійного забезпечення, надання соціальної допомоги. Досвід розвинених країн у подоланні бідності та створенні умов для формування потужного середнього класу.

9. Культура і сучасні менеджерські технології управління культурною сферою / 3

Специфіка менеджменту в сфері культури. Культурна безпека і культурні ризики. Державна політика щодо формування єдиного культурного простору.

10. Екологічна політика / 3

Проблеми та суперечності екологічного розвитку України. Публічна політика та публічне управління в сфері охорони навколишнього природного середовища та раціонального використання природних ресурсів. Міжнародне екологічне управління.

Компетентності і результати навчання:

- сучасні знання щодо сутності та пріоритетних напрямів публічної політики у сфері соціогуманітарного розвитку в умовах реалізації євроінтеграційного курсу України як основа для оригінального мислення та інноваційної управлінської діяльності;
- уміння аналізувати процеси і тенденції у сфері соціогуманітарного розвитку в Україні та у світі;
- здатність розробляти пропозиції органам державної влади з удосконалення інституціонального та нормативно-правового забезпечення публічної політики у сфері соціального і гуманітарного розвитку;
- спроможність використовувати інноваційні соціальні технології, механізми соціального діалогу та державно-громадського партнерства в процесах вироблення та реалізації публічної політики у сфері соціогуманітарного розвитку та ін.

С.4 “Нормопроектувальна та правореалізаційна діяльність в публічному управлінні” (40 кредитів)

(кафедра державознавства і права)

Місія: формування компетентностей здійснювати ефективну нормопроектувальну та правореалізаційну діяльність суб'єкта публічного адміністрування в умовах суспільних змін.

Предмет: нормопроектувальна та правореалізаційна діяльність в публічному управлінні.

Очікувані місця роботи випускників на посадах: керівників (заступників керівників) органів державної влади та органів місцевого самоврядування, які здійснюють правостановлення та правореалізацію, спеціалісти та керівники функціональних структурних підрозділів, які здійснюють підготовку нормативних та індивідуальних правових актів, спеціалістів та керівників правових служб органів державної влади та органів місцевого самоврядування; менеджерів-управителів підприємств, установ, організацій, які взаємодіють із суб'єктами публічного управління.

Навчальні дисципліни / кредити:

1. Правове забезпечення публічно-управлінської діяльності / 3

Поняття публічно-управлінської діяльності. Правове забезпечення кадрової та організаційно-контрольної діяльності. Регламентация інформаційної діяльності в органах публічного управління. Регулювання взаємодії суб'єктів владних повноважень з громадськістю.

2. Нормотворчість та правозастосування / 2

Праотворчість і законодавство. Аналіз і тлумачення норм права. Найважливіші думки європейської теорії правотворення.

3. Правова формальна процедура та юридична техніка / 4

Види процедур в діяльності публічної адміністрації. Нормотворча, правореалізаційні та юрисдикційні процедури. Стадії та учасники процедур. Правила юридичної техніки.

4. Корупційні ризики в нормопроектванні / 3

Правове регулювання державної антикорупційної політики. Виявлення корупційних ризиків у проектах нормативних актів. Корупційні ризики, загальні для всієї системи публічної адміністрації. Корупційні ризики при підготовці нормативно-правових актів в окремих сферах правового регулювання. Громадський контроль за нормотворчою діяльністю.

5. Адаптація законодавства України до законодавства ЄС / 3

Поняття законодавства ЄС. Мета і зміст адаптації законодавства України до законодавства ЄС. Форми і засоби адаптації законодавства України.

6. Законотворчий процес / 3

Поняття законотворчого процесу. Стадії та суб'єкти законотворчого процесу. Правила юридичної техніки щодо підготовки законопроектів. Організація роботи щодо підготовки законопроектів та їх проходження в органах публічної влади.

7. Відповідальність та взаємовідносини публічної адміністрації з правоохоронними та контролюючими органами / 4

Роль правоохоронних органів у забезпеченні законності рішень, дій та бездіяльності публічної адміністрації. Виявлення правопорушень в діяльності публічної адміністрації. Види, методи та технології зовнішнього та внутрішнього контролю адміністративної діяльності. Посадові особи державного управління і

місцевого самоврядування як учасники деліктних зобов'язань. Види відповідальності. Правове регулювання механізму реалізації відповідальності органів та посадових осіб у публічному управлінні. Розкриття сутності загальних засад відповідальності у публічному управлінні та визначення специфіки окремих видів відповідальності органів та посадових осіб державного управління та місцевого самоврядування.

8. Правове регулювання праці та соціального захисту / 5

Зміст основних категорій та інститутів трудового права та права соціального забезпечення; особливості правового регулювання праці в умовах ринкової економіки; основні положення регулювання трудових відносин державних службовців; особливості соціального забезпечення окремих категорій громадян; основні проблеми правового регулювання пенсійної реформи в Україні: основні положення законодавства про порядок та умови надання соціальних допомог та послуг.

9. Правове регулювання господарських відносин / 6

Правові форми участі органів публічного управління в господарських відносинах. Засоби державного регулювання господарської діяльності. Організаційно-правові форми суб'єктів господарських відносин. Право власності та інші речові права в господарських відносинах. Господарсько-правові зобов'язання та відповідальність. Правове регулювання окремих видів господарських відносин.

10. Правове регулювання фінансових відносин / 3

Поняття фінансової діяльності її правових форм і методів, поняття, види та форми фінансового контролю, повноваження органів, які беруть участь у фінансовій діяльності держави та органів місцевого самоврядування; зміст основних категорій та інститутів фінансового права; особливості правового регулювання фінансово-правових відносин; відповідно до програми основні категорії та інститути фінансового права, вміти розкрити їх зміст.

1. Адміністративно-правові режими / 2

Поняття адміністративно-правового режиму. Види адміністративно-правових режимів. Управлінська діяльність з урахуванням особливостей адміністративно-правових режимів.

2. Правові засади аналізу ризиків / 2

Правове регулювання ідентифікації та оцінювання ризиків в публічному управлінні. Право як фактор ризику. Право як регулятор управління ризиками. Закріплення в нормах права вимог та технологій інформування про ризик.

Компетентності і результати навчання:

- технології нормотворчості та правозастосування;
- стан правового регулювання окремих видів суспільних відносин;
- поняття механізму відповідальності у публічному управлінні;
- формулювати та обґрунтовувати пропозиції щодо вдосконалення правового регулювання окремих видів суспільних відносин;
 - забезпечувати ефективну взаємодію з громадськістю;
 - розробляти проекти правових актів, застосовуючи правила нормопроєктувальної техніки;
 - виступати учасником правореалізаційних та юрисдикційних процедур, застосовуючи знання галузевого законодавства.

С.6 “Управління проектами і програмами в публічній сфері”

(40 кредитів)

(кафедра державного менеджменту)

Місія: забезпечення формування людського потенціалу публічного управління та адміністрування, здатного розробляти та результативно застосовувати інноваційні технології стратегічного управління громадянським суспільством, його суб'єктами, державою, місцевим самоврядуванням, органами публічної влади, публічною сферою.

Предмет: теоретичні, методологічні та практичні основи публічного управління на засадах проектного менеджменту для досягнення цілей розвитку суспільства, держави, громади, людського колективу, суб'єктів публічної сфери: органів публічного управління – органів державної влади, органів місцевого самоврядування, суб'єктів громадянського суспільства, громадських організацій, підприємств, установ і організацій різних форм власності тощо.

Очікувані місця роботи випускників: на керівних посадах в органах державної влади, а також органах місцевого самоврядування, структурах суб'єктів громадянського суспільства та громадських організацій; на управлінських і адміністративних посадах в міжнародних організаціях та їх представництвах в Україні, підприємствах, установах і організаціях різних форм власності.

Навчальні дисципліни / кредити:

1. Управління змінами та впровадженням інновацій в публічній сфері / 3

Управління змінами. Управління впровадженням інновацій. Стратегічне управління в умовах децентралізації. Теорії управління суспільством і державою. Сталий розвиток, стратегічні орієнтири соціальної складової сталого розвитку. Пріоритети гарантування безпеки сталого розвитку. Ресурси і моделі розвитку в умовах глобалізації. Регуляторна система суспільного розвитку. Модель стратегії сталого розвитку України: глобальні та регіональні параметри. Традиційне публічне управління. Публічний менеджмент. Новий публічний менеджмент. “Добре” публічне врядування.

2. Управління комунікаціями в публічній сфері / 3

Стратегічні комунікації та репутаційний менеджмент. GR-менеджмент. Технології ефективної комунікації. PR як управлінська функція, моделі PR. Розробка RACE-дослідження / програмування / імплементація / оцінка. Реалізація комунікаційних кампаній. Основи комунікації з цільовими групами зовнішньої та внутрішньої громадськості, методи і технології зв'язків з громадськістю. Планування і організація проведення PR-кампанії. Взаємодія з мас-медіа, моніторинг медіа, блогінг. GR-діяльність: сутність, механізми, технології. Відкритість влади як фактор підвищення ефективності GR-діяльності: критерії і показники оцінки Лобізм як технологія GR-діяльності, GR-комунікації в процесі розміщення державного і муніципального замовлень.

3. Прийняття управлінських рішень / 3

Технологія прийняття управлінських рішень. Психологічна складова прийняття управлінських рішень. Прийняття рішень в умовах визначеності, невизначеності та ризиків. Технології управління ризиками: світові та вітчизняні практики. Стратегії в управлінні ризиками: розробка та реалізація. Технології антикорупційного менеджменту та громадського контролю в публічній сфері. Державна антикорупційна політика, міжнародний досвід ефективною боротьби з корупцією.

4. Публічне управління на засадах проектного менеджменту / 3

Методологія управління проектами і програмами в публічній сфері. Ресурсне забезпечення реалізації проектів і програм в публічній сфері. Галузева та рівнева специфікація управління проектами і програмами в публічній сфері. Система публічного управління: цільова, функціональна, організаційна та інші структури. Моделі і механізми публічного управління. Стандарти та стратегії проектного управління. Розробка та реалізація проектних заходів, управління інтеграцією, змістом, часом, якістю, вартістю, людськими ресурсами в проектах. Стартап технології та їх розвиток в Україні. Гранти, краудфандингові та фандрейзингові механізми залучення коштів для реалізації інноваційних проектів.

5. Проектний аналіз / 3

Технологія проектного аналізу. Засади успішного управління: системний, процесний та ситуативний підходи. Теоретичні та методичні засади системного аналізу. Моделювання в теорії прийняття рішень. Прийняття і реалізація рішень в управлінні інноваційними процесами. Логічні та кількісні підходи до вивчення інноваційних проблем. Прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності, недостатньої інформації, у несподіваних та складних ситуаціях.

6. Управління ризиками проектів і програм / 3

Філософія ризику. Визначення та оцінка проектних ризиків. Стратегії управління ризиками проектів і програм. Прогнозування на засадах ризик-менеджменту.

7. Стратегічна екологічна оцінка та аудит проектів і програм / 3

Аудит в публічному управлінні та адмініструванні. Експертне оцінювання в проектній діяльності. Стратегічна екологічна оцінка проектів і програм. Управління якістю: методології, стандарти, технології та зарубіжний досвід.

8. Медіація в проектній діяльності / 3

Генеza конфлікту в проектній діяльності. Медіація як інструмент вирішення конфліктів. Практикум з медіації в проектній діяльності в сфері публічного управління та адміністрування. Система управління проблемними ситуаціями за міжнародними стандартами. Технології управління конфліктами, ризиками та кризами: світові та вітчизняні практики. Поняття, функції та види управлінських конфліктів, причини їх виникнення. Технологічна схема процесу управління в конфліктній ситуації.

9. Інструменти розробки проектів і програм / 6

Технологія розробки проектів і програм. Практичне застосування технологій, методів та розробки, впровадження та оцінювання стратегічних документів: концепцій (стратегій) розвитку (складової публічної сфери, галузі, підприємства, установи, організації), державної цільової програми, комплексного плану її реалізації. Оцінювання результатів її впровадження.

Компетентності і результати навчання :

По завершенню навчання за програмою спеціалізації «Управління проектами і програмами в публічній сфері» студенти будуть здатні:

- розробляти проекти і програми для вирішення завдань у сфері публічного управління та адміністрування ґрунтуючись на міжнародних стандартах проектного менеджменту, а також галузевої специфікації;
- проводити проектний аналіз;
- проводити стратегічну екологічну оцінку та аудит проектів і програм;
- приймати управлінські рішення в умовах визначеності, невизначеності, ризиків;
- управляти ресурсами проектів і програм, що реалізуються в публічній сфері;

- управління змінами, інноваціями, комунікаціями та ризиками в контексті реалізації проектів і програм в публічній сфері;
- вирішувати конфлікти засобами медіації;
- забезпечувати ефективну взаємодію з грантхолдерами, стейкхолдерами, донорами, інвесторами та іншими учасниками проекту на засадах крос-культурного менеджменту;
- при обговоренні проблемних питань, що стосуються управління проектами і програмами в публічній сфері, демонструвати вміння аргументовано доводити власну думку та переконувати опонентів;
- зрозуміло і недвозначно доносити власні висновки до фахівців і нефахівців з управління проектами і програмами в публічній сфері.

Електронна адреса кафедри державного менеджменту:
dum.nadu@gmail.com. Тел.: (044) 455-69-53.

С.9 “Публічна політика та політичне управління”(40 кредитів)

(кафедра політичної аналітики і прогнозування)

Місія: підготовка висококваліфікованих управлінців-практиків у сфері публічної політики та політичного управління, формування управлінського мислення на основі знань, умінь, навичок аналізу, моделювання та прогнозування політико-управлінських процесів.

Предмет: теоретичні, методичні та прикладні аспекти вироблення публічної політики, а також вітчизняна та зарубіжна практика політичного управління як невід’ємна складова системи відносин “держава – суспільство – бізнес”.

Очікувані місця роботи випускників на посадах: державних службовців категорії “А”, “Б”; голів та членів державних колегіальних органів; народних депутатів України; депутатів місцевих рад, посадових осіб місцевого самоврядування; працівників державних органів, які виконують функції з обслуговування; працівників патронатних служб; помічників-консультантів народних депутатів України та депутатів місцевих та обласних рад, голів місцевих та обласних державних адміністрацій, місцевих голів; керівників політичних партій та громадських об’єднань; представників громадських об’єднань, у тому числі неурядових аналітичних центрів; представників політичних організацій (апарати політичних партій, рухів, їх місцеві осередки тощо); консультантів та радників із суспільно-політичних питань (в апараті органів державної влади та органів місцевого самоврядування).

Навчальні дисципліни / кредити:

1. Політична філософія публічної сфери / 3

Формування розуміння публічної сфери як феномену сучасності, публічності – як невід’ємної характеристики сучасних політико-управлінських процесів; засвоєння базових принципів ціннісно-цільового спрямування публічного управління та ціннісних орієнтирів у виробленні політики держави.

2. Інституціональне середовище публічної політики / 3

Вивчення середовища системоутворюючих інститутів, які є матрицею розвитку публічної політики, інституціонального забезпечення (“правил гри”) взаємодії органів державної влади, громадськості та бізнесу.

3. Групи інтересів в публічній політиці / 3

Вивчення закономірностей функціонування різноманітних груп інтересів у публічній політиці, інструментів впливу груп інтересів на органи публічного управління, механізмів їх участі у процесах прийняття політико-управлінських рішень (на основі аналізу відповідної політико-управлінської практики України, країн Північної Америки та ЄС).

4. Соціальна та політична інженерія / 3

Оволодіння комплексом практично орієнтованих знань у сфері управління соціальними та політичними структурами, процесами публічної політики в сучасних умовах нелінійних тенденцій розвитку суспільства.

5. Мережі в публічній політиці та політичному управлінні / 2

Вивчення мережевих структур в публічній політиці та політичному управлінні в умовах сучасних всеохоплюючих змін у політичній, соціально-економічній, науково-технічних сферах, спричинених розвитком глобалізаційних процесів та трансформацією інформаційно-комунікативних технологій.

6. Управління легітимаційними процесами в публічній політиці / 3

Формування розуміння взаємозв’язку легітимності влади та ефективності публічного управління, оволодіння інструментами легітимації владних рішень,

формування суспільної підтримки та довіри до владних структур, технологіями подолання кризи легітимності та стратегіями поведінки владних суб'єктів у період делегітимації.

7. Конфлікти в публічній політиці та управлінні / 3

Формування професійної компетентності управління конфліктами, що виникають у різних сферах управлінської діяльності та виробленні публічної політики.

8. Політико-управлінська еліта та політичне лідерство / 3

Систематизація набутих та отримання нових знань щодо соціальних витоків, сутності, характерних рис, ключових якостей, моделей, місця і ролі політико-управлінської еліти і політичних лідерів в процесах державотворення та модернізації суспільства, їх застосування при виробленні публічної політики та здійсненні публічного управління.

9. Публічні дебати та ведення переговорів / 3

Формування навиків інтерактивної взаємодії та публічних виступів, опанування техніками дебатів та переговорів, що використовується для прийняття чи легітимації рішень у процесах вироблення публічної політики.

10. Інформаційно-аналітична діяльність та консультування в публічній політиці та політичному управлінні / 3

Формування сучасних теоретичних і практичних знань, умінь, навичок з практичної інформаційно-аналітичної діяльності, консультування в публічній політиці та політичному управлінні як складової забезпечення, супроводження діяльності органів публічного управління.

1. Прогнозування, моделювання, проектування і планування в публічній політиці та політичному управлінні / 2

Опанування методами прогнозування, моделювання, планування, проектування та їх застосування при виробленні публічної політики, здійсненні політичного управління.

2. Етика та культура відносин у публічній політиці / 3

Вивчення особливостей етики публічної сфери, етики публічної політики, базових етичних принципів публічної політики, принципів сучасної управлінської культури, опанування засад професійної етики публічного службовця, етикету та мови ділової комунікації.

3. Інститути громадянського суспільства в публічній політиці / 3

Осмислення громадянського суспільства як феномену сучасності; формування розуміння інституційної структури сучасного громадянського суспільства, діалектики взаємовідносин держави і громадянського суспільства як двох взаємообумовлених частин єдиної суспільної системи; вивчення впливу інститутів громадянського суспільства на вироблення публічної політики.

4. Практика децентралізації в системі публічного управління / 3

Вивчення процесів децентралізації в розвинутих демократичних країнах світу та Україні, застосування політико-управлінських технологій у практиці публічного управління; опанування прикладними інструментами децентралізації в системі публічного управління.

Компетентності і результати навчання:

- розуміння механізмів, методів та інструментів публічної політики та політичного управління;

- розуміння сутності, причинно-наслідкових та функціональних зв'язків між політикою та управлінням;
- розуміння ролі груп інтересів та політичної еліти в публічній політиці та політичному управлінні;
- здатність застосовувати теорію та практику управління конфліктами, організовувати публічні дебати та ведення переговорів;
- здатність розуміти основні теорії та принципи, що лежать в основі аналізу, моделювання та прогнозування політико-управлінських процесів;
- здатність розуміти і працювати в межах інституціонального, структурного та політичного контекстів у процесі вироблення публічної політики та організації політичного управління;
- спроможність розуміти та брати участь у здійсненні процесу вироблення політики та організації політичного управління як невід'ємної складової системи відносин “держава – суспільство – бізнес”;
- здатність результативно комунікувати з окремими громадянами та різними суспільними групами;
- вміння проводити аналіз інституціонального середовища та конфліктів в системі публічної політики та політичного управління, здійснювати оцінювання ефективності публічної влади та політичної системи;
- здатність аналізувати процес прийняття рішень і використовувати аналіз політики для прийняття рішення;
- вміння щодо організації ефективних комунікацій при прийнятті політико-управлінських рішень.

Електронна адреса кафедри політичної аналітики і прогнозування:
spivd@ukr.net. Тел.: (044) 455-67-63.

С.10 “Взаємодія держави, бізнесу та громадянського суспільства”

(40 кредитів)

(кафедра політичної аналітики і прогнозування)

Місія: підготовка висококваліфікованих управлінців-практиків у сфері взаємодій держави, бізнесу та громадянського суспільства, спрямованих на задоволення суспільних потреб та вироблення соціально значимих рішень, а також формування сучасного розуміння публічного управління як процесу співробітництва та партнерства.

Предмет: механізми ефективної комунікативної взаємодії держави, бізнесу та інститутів громадянського суспільства у процесах прийняття рішень та надання публічних послуг.

Очікувані місця роботи випускників на посадах: державних службовців категорії “А”, “Б” та “В”; голів та членів державних колегіальних органів; народних депутатів України; депутатів місцевих рад, посадових осіб місцевого самоврядування; працівників державних органів, які виконують функції з обслуговування; працівників патронатних служб; помічників-консультантів народних депутатів України та депутатів місцевих та обласних рад, голів місцевих та обласних державних адміністрацій, місцевих голів; керівників політичних партій та громадських об'єднань; представників громадських об'єднань, у тому числі неурядових аналітичних центрів; представники політичних організацій (апарати політичних партій, рухів, їх місцеві осередки тощо); консультантів та радників із міжсекторальної взаємодії (в апараті органів державної влади та органів місцевого самоврядування); представників аналітичних підрозділів друкованих та електронних ЗМІ.

Навчальні дисципліни / кредити:

1. Міжсекторальні відносини як основа публічного управління та адміністрування / 3

Формування теоретичних і прикладних знань, умінь і навичок у сфері організаційного, нормативно-правового, методичного, технологічного, проектного та кадрового забезпечення міжсекторальної взаємодії держави, бізнесу та громадянського суспільства в Україні, визначення принципів, підходів та моделей зазначеної взаємодії.

2. Інноваційні стратегії розвитку суспільства / 3

Опанування інноваційними стратегіями публічного управління, стратегіями переходу України до кола розвинених держав з урахуванням конкурентних переваг і об'єктів конкурентної боротьби; отримання знань з інноваційних стратегій розвитку суспільства, зокрема пріоритетних напрямів інтенсифікації інноваційної діяльності та становлення нових інститутів інноваційної інфраструктури.

3. Вплив громадянського суспільства на взаємодію держави і бізнесу / 3

Формування знань та умінь з функціонування інститутів громадянського суспільства в контексті взаємодії держави і бізнесу, визначення резервів підвищення якості взаємодії органів публічного управління та бізнес-структур під впливом розвитку громадянського суспільства в Україні.

4. Некомерційні організації та бізнес-асоціації як суб'єкти міжсекторальних взаємодій / 3

Опанування методами та техніками організації, ведення публічних справ, формування комунікаційних та лідерських навичок, побудови системних взаємодій держави, бізнесу, некомерційного сектору, опанування такими інструментами взаємодій як консультації, співробітництво, краудсорсинг, аутсорсинг.

5. Публічно-приватне партнерство у забезпеченні суспільних потреб / 3

Вивчення інституційних основ, методів і прийомів публічно-приватного партнерства, опанування методами аналізу ефективності проектів публічно-приватного партнерства.

6. Мережі в публічному управлінні / 2

Систематизація набутих і отримання нових знань щодо особливостей функціонування публічних політичних мереж, їх ролі в публічному управлінні, методів проведення оцінки мереж публічної політики, чинників, які можуть вносити деструктивні елементи у функціонування політичних мереж публічної політики.

7. Взаємодія влади та суспільства у наданні публічних послуг / 3

Вивчення основ сервісного публічного управління, як сучасної форми взаємодії суспільства та держави, органів місцевого самоврядування, яка ґрунтується на ефективному наданні публічних послуг населенню. Отримання практичних знань, умінь та навичок підвищення якості надання публічних послуг.

8. Лобіювання в системі взаємодії держави, бізнесу та інститутів громадянського суспільства / 3

Систематизація набутих і отримання нових знань щодо правових та організаційних форм лобістської діяльності, виявлення явних та прихованих технологій лобізму в системі взаємовідносин держави, бізнесу та інститутів громадянського суспільства в Україні та зарубіжних країнах.

9. GR-менеджмент / 3

Вивчення основних форм, методів, принципів, стратегій та тактик GR-менеджменту як специфічного механізму забезпечення комунікації інститутів громадянського суспільства та бізнесу з державою. Отримання практичних знань, умінь та навичок побудови ефективних та довгострокових взаємовідносин з органами публічного управління з метою отримання суспільно корисного результату.

10. Технології формування інформаційно-сміслового середовища в публічній сфері / 2

Формування сучасних теоретичних і практичних знань, умінь і навичок щодо використання технологій створення інформаційно-сміслового середовища в публічній сфері з врахуванням її сучасних трансформацій, появи нових ризиків та загроз, виникнення новітніх інформаційно-сміслових трендів.

11. Конфлікти у міжсекторальних взаємодіях / 3

Формування конфліктологічної компетентності, конструктивного ставлення до конфліктів; отримання навиків розв'язання протиріч, що виникають при узгодженні інтересів держави, громадського та комерційного секторів у процесах прийняття рішень.

12. Практики налагодження партнерських відносин у публічному управлінні / 3

Опанування механізмами партнерства як основи сучасного публічного управління, побудова конструктивного діалогу між державою та суспільством, формування довіри у відносинах влади та громадян; вивчення основних етичних принципів побудови партнерських відносин; формування професійної та особистої культури, культури спілкування, формування моральних якостей, відповідальності.

13. Публічні комунікації та зв'язки з громадськістю / 3

Вивчення комунікативних механізмів забезпечення відкритості та прозорості функціонування органів публічної влади, особливостей комунікацій з громадськістю на центральному, регіональному та місцевому рівнях; опанування інструментами удосконалення публічних комунікацій у системі публічного управління.

14. Корпоративна соціальна відповідальність / 3

Вивчення закономірностей виникнення та розвитку корпоративної соціальної відповідальності в національній системі соціально-економічних відносин; формування розуміння основних проблем та перспектив розвитку системи корпоративної соціальної відповідальності в Україні; опанування механізмами налагодження взаємовигідного співробітництва між владою, бізнесом та суспільством для вирішення соціальних питань.

Компетентності та результати навчання:

- розуміння сутності, механізмів, методів та інструментів взаємодії держави, бізнесу та громадянського суспільства, спрямованих на задоволення суспільних потреб та вироблення соціально значимих рішень;
- розуміння теорії та практики управління публічно-приватним партнерством, GR-менеджменту та корпоративної соціальної відповідальності;
- здатність розуміти основні теорії та принципи, що лежать в основі аналізу, моделювання та прогнозування комунікативної взаємодії держави, бізнесу та інститутів громадянського суспільства у процесах прийняття рішень та надання публічних послуг;
- спроможність брати участь у здійсненні процесу вироблення політики та організації політичного управління як невід'ємної складової системи відносин “держава – суспільство – бізнес”;
- здатність результативно комунікувати з окремими громадянами та різними суспільними групами;
- спроможність аналізувати інституціональне середовище та конфлікти в системі взаємодії держави, бізнесу та громадянського суспільства;
- використання інноваційних та антикризових технологій для розв'язання завдань, які постають перед бізнесом та інститутами громадянського суспільства у взаємодіях з державою;
- організація ефективних комунікацій при прийнятті політико-управлінських рішень.

Електронна адреса кафедри політичної аналітики і прогнозування:
spivd@ukr.net

Тел.:

(044)

455-67-63.

С.11. “Електронне урядування” (40 кредитів) (кафедра інформаційної політики та електронного урядування)

Місія: підготовка фахівців, які володіють комплексом сучасних теоретичних і практичних знань, умінь і навичок щодо формування та реалізації публічної політики у сфері інформатизації, електронного урядування та електронної демократії, розвитку інформаційного суспільства, застосування сучасних ІКТ в органах публічного управління, проектування електронних послуг і інновацій, електронної демократії, електронної взаємодії, реінжинірингу адміністративних процесів на основі єдиної функціональної архітектури та інформаційно-технологічної інфраструктури електронного урядування.

Предмет: основні засади електронного урядування; інформаційно-технологічна інфраструктура електронного урядування; технології електронного урядування у галузях соціально-економічного і суспільно-політичного розвитку держави; методологія реінжинірингу адміністративних процесів органів публічної влади; електронна взаємодія органів публічної влади, проектування архітектури та інформаційно-технологічної інфраструктури електронної установи; стандарти, адміністративні регламенти, фази та архітектура середовища надання електронних послуг; забезпечення прозорості діяльності органів публічної влади, залучення громадян до процесів прийняття управлінських рішень за допомогою ІКТ; застосування комунікативних технологій в електронному урядуванні; захист інформації.

Очікувані місця роботи випускників на посадах: керівників структурних підрозділів центральних, регіональних та місцевих органів влади та органів місцевого самоврядування, організацій та підприємств, що відповідають або безпосередньо приймають участь у створення, впровадженні і супроводженні ІКТ та інформаційних систем, технологій електронного урядування

Навчальні дисципліни / кредити:

1. Основи електронного урядування / 5

Розглядаються теоретико-методологічні, організаційні та інституційні основи, що забезпечують електронне урядування як комплексну систему, державна політика та закономірності побудови організаційних основ електронного урядування.

2. Архітектура та інформаційно-технологічна інфраструктура електронного урядування / 5

Розглядаються: принципи створення корпоративних інформаційних систем, методологія інформаційного менеджменту, що забезпечує ефективну інтеграцію бізнес-процесів (функцій) публічного адміністрування з їх належним інформаційним забезпеченням, інформаційно-технологічною інфраструктурою й діяльністю інформаційних служб.

3. Галузеве е-урядування / 4

Розглядаються: структура та функції електронного урядування у галузях державного управління, організаційні засади реалізації функцій електронного урядування у галузях державного управління, інформаційне та технічне забезпечення електронного урядування в галузях державного управління.

4. Реінжиніринг адміністративних процесів в органах публічної влади / 4

Розглядаються: методологія функціонального моделювання діяльності органів державної влади; концептуальні засади та методологія реінжинірингу організаційно-функціональної структури і адміністративних процесів в органах державної влади; організація реінжинірингу в контексті впровадження електронного урядування.

5. Електронна взаємодія органів публічної влади / 4

Розглядаються технології електронної взаємодії в органах публічної влади, механізми впровадження систем електронного документообігу; система ідентифікації суб'єктів та об'єктів; захист інформації в інформаційно-телекомунікаційних системах.

6. Електронна демократія / 4

Розглядаються: сутність та сучасні форми електронної демократії, етапи її розвитку; е-участь, е-охоплення, е-включення, е-консультації; нормативно-правове та організаційне забезпечення розвитку електронної демократії; зарубіжний досвід розвитку електронної демократії; взаємодія органів влади із мас-медіа в умовах е-демократії; технології зв'язків з громадськістю в електронному урядуванні.

7. Електронні послуги / 4

Розглядаються: поняття, основні характеристики та класифікація електронних публічних послуг, організаційно-управлінські засади їх запровадження; алгоритми реалізації електронних державних послуг; маркетинг електронних послуг, зарубіжний досвід розбудови електронних послуг.

8. Електронна установа / 4

Розглядається: поняття електронної установи, її склад та забезпечення, принципи побудови та використання інформаційних систем для управління бізнес-процесами установи; архітектура електронної установи та методологія її проектування, загальна характеристика складових електронної установи.

9. Інформаційне право / 3

Розглядається: поняття та предмет інформаційного права; суб'єкти та об'єкти інформаційних правовідносин; правовий режим інформаційних ресурсів, відкриті дані, право власності на інформацію.

10. Цифрова економіка / 3

Розглядається: поняття, основні характеристики цифрової економіки, електронні товари та сервіси, електронний бізнес, електронна комерція, крипто валюта.

Компетентності і результати навчання:

- надбання знань, вмінь та навичок з оцінювання та визначення пріоритетних напрямів впровадження електронного урядування;
- здійснювати оптимальний вибір заходів щодо впровадження електронного урядування;
- створювати комплексні функціонально-архітектурні моделі електронного урядування на різних рівнях публічного управління;
- розробляти напрями ефективного впровадження електронних державних послуг;
- обирати методи та методики реінжинірингу для оптимізації адміністративних процесів у органі державної влади та місцевого самоврядування;
- проводити комплексний аналіз рівня електронної готовності органів державної влади та місцевого самоврядування тощо.

Електронна адреса кафедри інформаційної політики та електронного урядування: infpol@ukr.net. Тел.: (044) 455-69-66.

С.13 “Парламентаризм у публічному управлінні”

(40 кредитів)

(кафедра парламентаризму та політичного менеджменту)

Місія: формування професійних компетентностей фахівців у сфері публічного управління та парламентаризму.

Предмет: парламентаризм у публічному управлінні як явище народовладдя та основа демократичності сучасної держави.

Очікувані місця роботи випускників: Апарат Верховної Ради України (у т.ч. на посадах помічників народних депутатів), Адміністрація Президента України, Секретаріат Кабінету Міністрів України, Рахункова Палата, Секретаріат Центральної виборчої комісії, Апарат Конституційного Суду України.

Навчальні дисципліни / кредити:

1. Парламентаризм у системі публічного управління / 4

Парламентаризм як суспільно-політичне явища та інститут публічного управління. Природа парламентаризму в сучасній державі та його значимість для балансу гілок влади, дослідження проблем парламентаризму в сучасній Україні.

2. Вітчизняний парламентаризм / 3

Теорії і практики парламентаризму; еволюція парламентаризму у системі соціально-політичних відносин; становлення та відродження вітчизняного парламентаризму в контексті світової політичної практики та тенденції його розвитку.

3. Верховна Рада України як інститут державної влади / 3

Структура, механізмів формування та принципи діяльності українського парламенту, регламент роботи Верховної Ради України; компетенцій та умови роботи депутатських фракцій, груп, комітетів, народних депутатів. Аналіз діяльності Апарату Верховної Ради України щодо забезпечення владних повноважень депутатського корпусу.

4. Парламентська діяльність / 3

Конституційні засади парламентської діяльності в Україні, її правове регулювання, історична місія в розвитку української державності. Аналіз структури та функцій парламенту, основних принципів та компетенцій парламентської діяльності.

5. Законотворчий процес та парламентський контроль / 5

Сутність, стадії, суб'єкти законотворчого і законодавчого процесів. Застосування інструментів юридичної техніки при аналізі стану парламентського контролю в Україні.

6. Парламентська еліта / 3

Проблеми становлення і функціонування ефективної та результативної державно-управлінської владної еліти, природа і сутність її відповідальності перед суспільством як основного суб'єкта реалізації стратегічних реформ.

7. Парламентська етика та етикет / 3

Механізми дотримання етичних принципів у парламентській діяльності як передумови конструктивності та результативності парламенту. Етикет як основи формування й розвитку парламентської культури.

8. Управління репутацією політика / 3

Категоріально-понятійний апарат у сфері формування політичної репутації. Сутність управління антикризовими програмами в контексті покращення репутації. Методиками репутаційного аудиту та використання ЗМІ в процесі управління репутацією політика.

9. Інформаційно-комунікаційний менеджмент парламентської діяльності / 3

Сутність інформаційно-комунікаційних процесів у парламентській діяльності. Тенденції розвитку, причинно-наслідкові зав'язки, ризики, проблеми застосування комунікаційних технологій для підвищення ефективності парламентської діяльності та державного (публічного) управління. Інформаційно-комунікаційний менеджмент як основа ефективності та результативності парламентської діяльності.

10. Риторика сучасного політика / 3

Методика парламентської риторики. Різновиди діалогів у парламентській комунікативній діяльності. Тенденції та шляхи розвитку парламентської риторики.

11. Психологія політичного управління / 3

Соціально-психологічні діагностики у парламентській діяльності. Типові стани та сценарії поведінки парламентарів, роль коучингу як стилю взаємодії у парламентській діяльності.

12. Європейський досвід міжпарламентської діяльності / 4

Парламенти держав-учасниць ЄС, принципи та методи парламентської діяльності. Сутність міжнародної діяльності парламентів держав -учасниць ЄС. Аналіз соціального складу сучасних парламентів держав -учасниць ЄС.

Компетентності і результати навчання

- закріплення знань з історії вітчизняного парламентаризму;
- розуміння природи, сутності, основних характеристик, принципів парламентаризму як складного суспільно-політичного явища;
- усвідомлення значимості парламентаризму для державотворчих процесів у сучасній державі;
- використання засобів парламентської комунікації для діалогу зі ЗМІ;
- здійснення діагностики та оцінювання ефективності й результативності діяльності організаційно-функціональних підрозділів парламенту;
- складання депутатських запитів і звернень;
- аналіз законопроектів та проектів постанов Верховної Ради України;
- оцінювання власної результативності професійної діяльності в органах державної влади як суб'єкта управління та представника політичної чи державно-управлінської владної еліти;
- визначення сутності складових “етичного фільтру” взаємодії парламенту та народних депутатів з елементами внутрішнього і зовнішнього середовища;
- організація та здійснення командної взаємодії в процесі виконання творчих завдань;
- розробка есе з проблемних питань становлення, функціонування, тенденцій розвитку та відродження вітчизняного парламентаризму;
- дослідження, прогнозування та моделювання парламентської діяльності;
- застосування технологій парламентсько-електоральної комунікації;
- аналіз процедури розгляду питань Верховною Радою України;
- критичне оцінювання діяльності парламентарів та визначення шляхів її оптимізації і вдосконалення;
- передбачення наслідків неетичності діяльності/дії при виконанні посадових обов'язків в органах публічної влади;
- здійснення щоденної взаємозацікавленої комунікативної взаємодії на основі морально-етичних норм поведінки;

- застосування етичної риторики у політичній та професійній діяльності в органах публічної влади;
- розробка і прийняття управлінських рішень у кризових та надзвичайних ситуаціях;
- підвищення рівня іміджу (репутації, авторитету, професіоналізму) політика та публічного службовця;
- застосування технологій емоційно-психологічної рівноваги;
- визначення пріоритетів діяльності парламентів держав-учасниць ЄС;
- імплементація у вітчизняну практику позитивних тенденцій зарубіжного досвіду парламентаризму.

Електронна адреса кафедри парламентаризму та політичного менеджменту:
kaf_parlament@i.ua. Тел.: (044) 481-21-71.

С.14 “Політичний менеджмент у публічному управлінні” (40 кредитів)

(кафедра парламентаризму та політичного менеджменту)

Місія: формування професійних компетентностей публічних службовців органів представницької влади на засадах політичного менеджменту.

Предмет: політичний менеджмент як інструмент формування професійних компетентностей публічних службовців.

Очікувані місця роботи випускників: обласні, районні державні адміністрації, міські, районні у містах, ради.

Навчальні дисципліни / кредити:

1. Інститути публічного управління / 4

Сутність, принципи, демократичні засади, тренди сучасного політичного менеджменту у публічному управлінні. Види, основні характеристики, особливості діяльності інститутів публічного управління в Україні. Зарубіжний досвід організації діяльності інститутів публічного управління та його використання у професійній діяльності посадових осіб.

2. Правове регулювання політичного менеджменту / 3

Міжнародні правові стандарти політичного менеджменту. Взаємозв'язок політики та права. Правове регулювання політичного менеджменту в органах публічної влади.

3. Політичні технології в публічному управлінні / 3

Сутність, характер, закономірності та основні види політичних технологій. Специфіка застосування політичних технологій у публічному управлінні. Участь у виборчій кампанії та політичному рекламуванні. Методи та техніки політичного консультування.

4. Політична експертиза суспільних процесів / 3

Діагностичні інструменти та принципи аналізу політичного процесу на основі критеріїв та індикаторів експертизи публічної політики. Значимість та роль політичної експертизи суспільних процесів.

5. Іміджмейкінг у публічному управлінні / 3

Вітчизняна та зарубіжна практика реалізації суб'єктами публічної влади іміджевих характеристик держави. Сутнісні аспекти формування іміджу в органах публічної влади.

6. Лобізм у публічному управлінні / 3

Природа, сутність, значення, наслідки лобістської діяльності в органах публічної влади. Етапи, форми, способи, методи лобіювання. Правові механізми регулювання лобістської діяльності в зарубіжних країнах. Особливості технологічних прийомів лобістської діяльності. Сучасний стан та можливості правового закріплення “цивілізованого” лобізму.

7. Запобігання та протидія політичній корупції у публічному управлінні / 3

Сутність антикорупційної політики держави. Відповідальність керівних кадрів системи публічного управління за корупційні правопорушення. Механізми та інструменти запобігання корупційним проявам у публічному управлінні. Міжнародний досвід запобігання та протидії корупції у публічному управлінні.

8. Комунікативно-маркетингові технології у публічному управлінні / 3

Сутність, роль та застосування комунікативно-маркетингових технологій при прийнятті управлінських рішень в органах публічної влади. Міжнародний досвід

використання комунікативно-маркетингових технологій у публічному управлінні. Комунікативне забезпечення виборчої кампанії на засадах політичного маркетингу.

9. Управління змінами у публічному управлінні / 3

Сутність, принципи, механізми управління змінами. Технології діагностування індивідуальної схильності до змін та подолання опору. Досвід управління змінами та умови забезпечення ефективності публічного управління.

10. Антикризове управління у публічному управлінні / 3

Види і класифікація криз, причини їх виникнення, шляхи усунення. SWOT-аналіз діяльності органів публічної влади у надзвичайних і кризових ситуаціях.

11. Соціальне партнерство та солідаризм / 3

Методи оцінювання якісних показників діяльності публічного управління в умовах стратегічних реформ та соціально-економічних змін. Соціальне партнерство як механізм ефективної взаємодії. Реалізація принципів солідаризму у публічному управлінні.

12. Самоменеджмент у публічному управлінні / 3

Сутність, роль потенціалу людського фактору у професійній діяльності в публічному управлінні. Значимість стратегії саморозвитку суб'єкта владних повноважень для професійної діяльності в органах публічної влади. Розробка "Дорожньої карти" особистісного саморозвитку суб'єкта управління. Технології інституційного та особистісного лідерства, самооцінювання стилю керівництва. Стратегії збереження професійного здоров'я і протидії професійному вигоранню.

13. Політична конфліктологія у публічному управлінні / 3

Сутність та особливості прояву політичного конфлікту у публічному управлінні. Типологія, структура, функції, динаміка протікання політичних конфліктів. Стратегії, технології врегулювання політичних конфліктів у контексті досягнення суспільного консенсусу та "безконфліктної модернізації".

Компетентності і результати навчання:

- навички аналізу діяльності вітчизняних та зарубіжних інститутів публічного управління;
- здатність визначати шляхи удосконалення функціонування органів публічної влади в Україні;
- вміння розробляти дорожню карту виборчого процесу та спроможність моделювати розвиток політичних процесів;
- вміння аналізувати проблеми взаємовпливу зовнішніх та внутрішніх факторів на формування іміджу органів публічної влади та ефективно їх вирішувати;
- здатність забезпечувати модернізацію іміджевих моделей у публічному управлінні;
- вміння визначати позитивні та негативні наслідки лобістської діяльності та добирати засоби боротьби з корупцією у ній;
- вміння протидіяти політичній корупції в діяльності органів публічної влади;
- вміння застосовувати комунікативно-маркетингові технології при прийнятті управлінських рішень в органах публічної влади;
- вміння визначати сильні і слабкі комунікативні сторони виборчої кампанії на засадах політичного маркетингу;
- вміння аналізувати законопроекти для виявлення груп інтересів;
- здатність розробляти програми дій, розраховані на активну підтримку електорату кандидата в депутати;

- здатність інтерпретувати дані соціологічних опитувань стосовно підтримки змін у різних сферах публічного управління;
- здатність проводити SWOT-аналіз діяльності органів публічної влади у надзвичайних і кризових ситуаціях;
- вміння застосовувати соціологічні методи оцінювання якісних показників публічного управління в умовах реалізації стратегічних реформ та соціально-економічних змін;
- вміння оцінювати правову регламентацію, організацію і здійснення соціального партнерства;
- здатність продукувати і критично аналізувати інформацію стосовно зміни суспільних цінностей на принципах солідарності та солідаризму;
- здатність діагностувати стан діяльності органів публічної влади в контексті реалізації соціального партнерства;
- вміння розробляти рекомендації та пропозиції з удосконалення функціонування органів публічної влади на основі оцінювання результатів їх діяльності;
- здатність обирати ефективні стратегії і моделі поведінки в умовах конфлікту та засоби його розв'язання;
- навички ефективно виходити з ситуації політичного конфлікту;
- вміння здійснювати експертно-аналітичне і прогностичне обґрунтування організаційно-політичних та адміністративно-управлінських рішень;
- навички розробляти “сценарії” та застосовувати політичні технології проведення різноманітних політичних акцій і кампаній (вибори в центральні та місцеві органи влади, референдуми, масово-мобілізаційні заходи);
- здатність осмислювати стан політичного розвитку суспільства;
- вміння оптимально поєднувати різні форми, методи, механізми політичного менеджменту в публічному управлінні;
- вміння розрізняти управлінські завдання відповідно до їхньої значущості, послідовності розв'язання, ролі в досягненні мети, способів і часу реалізації;
- навички оцінювати ризики та загрози в діяльності органу публічної влади та здійснювати ефективний управлінський вплив для їх усунення;
- навички використовувати засадничі принципи політичного менеджменту з метою підвищення ефективності професійної діяльності в органах публічної влади;
- вміння застосовувати стратегії саморозвитку;
- здатність розробляти “Дорожню карту” професійного та особистісного саморозвитку.

Електронна адреса кафедри парламентаризму та політичного менеджменту:
kaf_parlament@i.ua. Тел.: (044) 481-21-71.

С.17 “Управління регіональним розвитком” (40 кредитів)

(кафедра регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом)

Місія: підготовка лідерів у сфері регіонального управління, спроможних генерувати ідеї та брати відповідальність за подолання викликів, які постають перед регіонами, фахівців із системним мисленням, здатних забезпечувати регіональний розвиток, здійснювати управління процесами децентралізації та демократичного врядування, організовувати координовану діяльність в умовах багаторівневого управління.

Програма спеціалізації адаптована до нової нормативно-правової бази України та європейських стандартів у сфері регіонального управління та розвитку, базується на поєднанні академічних традицій опанування глибоких теоретичних знань і тренінгових занять, що формують уміння досліджувати, аналізувати, критично оцінювати та прогнозувати суспільні явища та спонукають слухачів спеціалізації до постійного живого обміну думками й досвідом.

Предмет: управління регіональним розвитком в умовах реформ та з урахуванням положень Угоди про асоціацію України з ЄС і кращих зарубіжних практик регіонального управління.

Очікувані місця роботи випускників на посадах: голів та заступників голів обласних, державних адміністрацій; керівних працівників апарату місцевих органів державної влади; керівників підрозділів регіональних органів влади; керівників проектів та програм, завідуючого секторами, головних спеціалістів, експертів, консультантів з питань регіонального розвитку Адміністрації Президента України, Секретаріату Верховної Ради України і апарату Кабінету Міністрів України; начальників, заступників начальників, головних спеціалістів управлінь, самостійних відділів у складі міністерств та інших центральних органів державної виконавчої влади та інші прирівняні до них посади, до компетенції яких відноситься сфера регіонального розвитку.

Навчальні дисципліни / кредити:

1. Методологія регіонального управління / 5

Теоретичні засади забезпечення регіонального розвитку. Вплив процесів глобалізації та регіоналізації на регіональний розвиток в Україні. Тенденції децентралізації у країнах Євросоюзу, США та Канаді (кейс-study). Державна регіональна політика в умовах євроінтеграції. Механізми та інструменти регіонального розвитку. Транскордонне і міжрегіональне співробітництво.

2. Інституційне забезпечення регіонального розвитку / 5

Інституційний розвиток регіону. Інститут префекта. Вертикальна та горизонтальна координація в умовах багаторівневого управління регіональним розвитком.

3. Ресурсний та економічний потенціал регіону / 4

Сутність ресурсного потенціалу регіону. Природно-ресурсний потенціал. Людський потенціал. Економічний потенціал регіону та механізми його зміцнення. Точки економічного зростання, економічний розвиток сільських територій. Кластерний аналіз території.

4. Прогнозування та просторовий розвиток регіону / 4

Основні підходи до прогнозування регіонального розвитку. Практичні моделі демографічного та економічного прогнозів як основа планування розвитку територій.

Система планувальних документів регіонального розвитку. Нормативно-правові основи просторового планування. Схеми планування територій на

регіональному рівні. Державні цільові програми. Оперативне планування. Особливості планування міст. Особливості планування сільських територій.

5. Стратегічне планування сталого розвитку регіону / 5

Сталий розвиток як концепт сучасного регіонального розвитку. Сутність, принципи, організаційне забезпечення розробки регіональної стратегії розвитку. Формування стратегічної платформи (аналіз соціально-економічної ситуації у регіоні, PESTLE-аналіз і SWOT-аналіз регіонального розвитку, SWOT-стратегії, стратегічне фокусування, бачення розвитку, стратегічні цілі). Формування планів впровадження стратегій розвитку на проектній основі. Стратегічна екологічна оцінка стратегій/програм.

6. Інфраструктурні регіональні проекти / 3

Сучасне розуміння поняття “публічна інфраструктура”, її склад та функції. Моделі проектного фінансування модернізації інфраструктури регіону. Поняття інфраструктурного проекту та особливості управління ним. Підготовка інвестиційної пропозиції регіонального інфраструктурного проекту (двомірне структурування інфраструктурного проекту, підготовка WBC та OBC структур проекту, розробка логічної матриці та графіку проекту на основі основних методологічних вимог та врахування особливостей обраного проектного продукту). Моніторинг та система оцінювання регіонального інфраструктурного проекту.

7. Маркетинг територій та інноваційні технології / 4

Позиціонування територій з оцінюванням їх конкурентоздатності. Алгоритм маркетингу територій. Маркетингові стратегії. Підготовка проектів регуляторних актів на засадах маркетингу.

Інноваційні технології в регіональному управлінні: сутність, класифікація та особливості. Методи формування інноваційного проекту регіонального управління. Управління ризиками при впровадженні інноваційних технологій регіональними органами влади.

8. Фінансове забезпечення регіонального розвитку / 3

Фінансовий потенціал регіону. Бюджетні ресурси та ефективність їх використання. Асиметрія регіонального розвитку та характер міжбюджетних відносин. Державний фонд регіонального розвитку. Інвестиційні ресурси регіонального розвитку.

9. Антикризові технології та логістика в регіональному управлінні / 4

Тенденції розвитку та технології діагностування кризових явищ в регіоні. Технології попередження, розв'язання кризових ситуацій та антикризові програми в регіональному управлінні. Управління в умовах надзвичайних ситуацій.

Інструменти логістичного управління. Логістичне адміністрування на місцевому та регіональному рівні. Прикладні аспекти логістики і комунікацій.

10. Моніторинг, оцінювання і контроль у регіональному управлінні / 3

Моніторинг в регіональному управлінні. Оцінювання регіональних програм. Контроль реалізації регіональної політики.

Компетентності і результати навчання:

- розуміння основних теорій, принципів, методів та механізмів регіонального управління для вироблення державної регіональної політики в умовах євроінтеграції;
- спроможність порівняти існуючі моделі регіонального управління та побудувати концептуальну модель регіональної політики на основі синтезу зарубіжного досвіду та наявних можливостей;
- розуміння сутності, принципів та інструментів забезпечення сталого розвитку регіонів та вміння здійснювати стратегічну екологічну оцінку;

- розуміння засад функціонування інституцій публічної влади в системі багаторівневого управління регіональним розвитком;
- вміння розробляти механізми вертикально-горизонтальної взаємодії у процесі вирішення конкретних питань регіонального розвитку;
- спроможність аналізувати компетенції різних рівнів управління регіоном та організувати скоординовану роботу при вирішенні конкретних проблем регіонального розвитку, вміння проектувати спільні узгоджені рішення щодо регіонального розвитку;
- спроможність застосовувати сучасні підходи до планування регіонального розвитку та розробляти стратегію, програми та плани розвитку регіону;
- вміння застосовувати інструменти територіального маркетингу на основі бенчмаркінгу, аналізу конкурентних переваг та інших аналітичних методів;
- вміння планувати та організовувати потоки ресурсів та інформації в регіоні на основі принципів логістичного підходу;
- вміння застосовувати проектний підхід для підготовки та впровадження інфраструктурних проектів регіону, а також спільних проектів територіальних громад;
- вміння розробляти інноваційні та антикризові технології для розв'язання завдань регіонального розвитку, ідентифікувати ризики від їх реалізації та визначати способи управління ними;
- спроможність аналізувати фінансовий потенціал регіону та розробляти пропозиції щодо підвищення ефективності його використання і залучення альтернативних фінансових джерел, а також готувати пропозиції до інвестиційні програм регіонального розвитку;
- вміння застосовувати методи здійснення контролю за реалізацією регіональної політики;
- спроможність здійснювати діяльність з моніторингу та оцінювання реалізації регіональної політики, регіональних стратегій і програм соціально-економічного розвитку, цільових програм та проектів.

Електронна адреса кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом: mistoua@gmail.com. Тел.: (044) 456-82-77

С.18 “Місцеве самоврядування” (40 кредитів)

(кафедра регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом)

Місія: підготовка посадових і виборних осіб місцевого самоврядування, службовців органів місцевого самоврядування, представників громадського сектору, здатних забезпечувати демократизацію суспільного життя як необхідну передумову становлення громадянського суспільства.

Предмет: методи, механізми та інструменти розвитку системи місцевого самоврядування в умовах децентралізації влади.

Очікувані місця роботи випускників: органи місцевого самоврядування, Верховна Рада України, Кабінет Міністрів України, Адміністрація Президента України, центральні та місцеві органи виконавчої влади, залучені до процесів реалізації державної політики у сфері місцевого самоврядування; службовці, що працюють в органах місцевої виконавчої влади; посадові і виборні особи місцевого самоврядування: голови обласних, районних, районних у містах рад та їх заступники; міські голови; секретарі місцевих рад; заступники міських голів з питань діяльності виконавчих органів ради; керуючі справами виконавчих апаратів рад; керівники управлінь і відділів виконавчих органів рад; відповідальні працівники виконавчих комітетів; керівники комунальних служб та підприємств, представники громадських організацій.

Навчальні дисципліни/ кредити:

1. Децентралізація та розвиток місцевого самоврядування / 4

Структура та зміст децентралізаційних процесів. Світові моделі місцевого самоврядування. Європейська Хартія місцевого самоврядування Державна політика у сфері місцевого самоврядування. Система місцевого самоврядування. Чинники розвитку місцевого самоврядування. Процеси добровільного об'єднання територіальних громад. Реалізація місцевого самоврядування в умовах об'єднаних територіальних громад.

2. Місцеві вибори та служба в органах місцевого самоврядування / 4

Виборча система на місцевому рівні, ділова гра “Місцеві вибори”. Лідерство у місцевому самоврядуванні. Роль і функції голови територіальної громади. Формування та організація роботи команди, підбір кадрів. Організація служби в органах місцевого самоврядування.

3. Регламенти, процедури і рішення органів місцевого самоврядування/4

Правові, мовні і технічні норми підготовки регламентів. Види управлінських рішень в органах місцевого самоврядування. Етикет ділової кореспонденції. Інформаційно-аналітична і консультативна діяльність в органах місцевого самоврядування.

4. Демократія участі та комунікації в місцевому самоврядуванні / 5

Поняття та сутність демократії участі/партисипативної демократії у місцевому самоврядуванні. Принципи Good Governance та їх реалізація в Україні. Механізми прямої/безпосередньої демократії на місцевому рівні. Розробка проектів локальних нормативних актів. Запровадження партиципаторного (громадського) бюджету. Система комунікацій на місцевому рівні.

5. Місцевий економічний розвиток / 4

Концепції та принципи місцевого економічного розвитку. Методи, прийоми, технології діагностики готовності громад до місцевого економічного розвитку (кейс). Ідентифікація стратегічних і тактичних інструментів місцевого економічного

розвитку. Джерела фінансування місцевого економічного розвитку. Моніторинг і оцінювання місцевого економічного розвитку.

6. Планування розвитку територіальної громади / 4

Концептуальні основи планування і проектування розвитку громади. Організація роботи з формування концепцій та стратегій розвитку територіальної громади. Розробка комунікаційної стратегії у процесі стратегічного планування. Етапи планування розвитку територіальної громади. Розвиток людського та соціального потенціалу громади.

7. Управління комунальною власністю / 4

Конституційно-правові засади інституту комунальної власності. Система управління комунальною власністю. Управління комунальними землями. Методи, технології управління для вирішення проблем планування розвитку територій на місцевому рівні, розробки спільних рішень. Механізм публічно-приватного партнерства для розвитку комунального сектору.

8. Бюджетна політика на місцевому рівні / 4

Місцевий бюджет як фінансова основа місцевого самоврядування. Місцеві податки і збори. Бюджети об'єднаних громад. Міжбюджетні відносини, трансферти, субвенції. Місцеві запозичення. Бюджетний процес на місцевому рівні. Програмно-цільовий метод формування місцевих бюджетів.

9. Організація надання послуг населенню / 4

Формування та управління ринком послуг населенню. Концепції та технології надання послуг населенню на місцевому рівні. Реклама та комунікації у процесі надання послуг населенню. Створення та організація діяльності Центрів надання адміністративних послуг. Управління якістю надання послуг.

10. Співробітництво територіальних громад / 3

Повноваження органів місцевого самоврядування, пов'язані з питаннями співробітництва територіальних громад, принципи та засади їх правової регламентації. Європейський та український досвід співробітництва територіальних громад. Рішення з питань формування та розвитку співробітництва територіальних громад. Визначення очікуваних переваг і перешкод застосування співробітництва територіальних громад. Управління ризиками і механізми розв'язання конфліктів.

Компетентності і результати навчання:

- розуміння сутності державної політики у сфері місцевого самоврядування та вміння визначати елементи системи місцевого самоврядування, чинники та динаміку їх розвитку;
- вміння формулювати пропозиції щодо розподілу повноважень між центральними, місцевими органами влади та органами місцевого самоврядування, а також між елементами системи місцевого самоврядування;
- розуміння сутності та типів світових моделей місцевого самоврядування, Європейської хартії місцевого самоврядування та спроможність адаптувати елементи світових моделей місцевого самоврядування у вітчизняну практику;
- вміння застосовувати знання щодо організації виборчого процесу на місцевому рівні та формування структур виконавчих органів місцевого самоврядування для організації у межах своїх повноважень проведення місцевих виборів;
- навички створення на основі концепції лідерства дієздатної команди щодо вирішення завдань органів місцевого самоврядування;
- навички щодо використання правових, мовних і технічних норм підготовки регламентів і документів, проведення інформаційно-аналітичної і консультативної

діяльності в органах місцевого самоврядування та спроможність підготовки регламентів, розробки та прийняття індивідуальних і нормативних управлінських актів органів місцевого самоврядування;

- спроможність розробки Статуту територіальної громади, Положення про старосту; положень про форми прямої демократії, Регламенту місцевої ради, механізмів громадського контролю;

- впровадження принципів “доброго врядування” у функціонування системи місцевого самоврядування населеного пункту, розробка та використання партиципаторних бюджетів;

- вміння організовувати роботу з планування та проектування розвитку територіальної громади для вирішення конкретних проблем: ініціація, розробка, технологізація рішення, ресурсне забезпечення, організація виконання, моніторинг і контроль;

- спроможність володіти інструментами управління різними видами комунальної власності, генерувати ідеї щодо підвищення ефективності її використання;

- вміння проводити діагностику готовності територіальних громад до місцевого економічного розвитку, розробляти профіль громади, обирати та застосовувати інструменти місцевого економічного розвитку: стратегічне планування, маркетинг, залучення інвестицій, утримання та розширення бізнесу, комерціалізації інновацій, розвитку людських ресурсів;

- вміння використовувати кластерні підходи у розвитку економіки громад, визначати й оцінювати потенційні джерела фінансування (державно-приватне партнерство, корпоратизація комунальних підприємств, корпоративна соціальна відповідальність, міжнародна технічна допомога, запозичення, та ін.) для здійснення проектів з місцевого економічного розвитку;

- вміння розробляти бюджетні запити, пропозиції до формування бюджетів територіальних громад (у т.ч. об'єднаних територіальних громад), обґрунтовані управлінські рішення щодо визначення місцевих податків і зборів;

- спроможність управління якістю надання послуг та надання пропозиції щодо формування та управління ринком послуг населенню, визначати результативність та ефективність надання послуг населенню на місцевому рівні і організовувати діяльність Центрів надання адміністративних послуг;

- вміння розробляти пропозиції та рішення щодо формування та розвитку співробітництва територіальних громад, здійснювати підготовку та укладання договорів з питань співробітництва територіальних громад.

Електронна адреса кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом: mistoua@gmail.com. Тел.: (044) 456-82-77.

С.19 “Управління містом”(City management) (40 кредитів)

(кафедра регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом)

Місія: професійна підготовка корпусу висококваліфікованих, відповідальних фахівців з управління сучасним містом, спроможних розробляти, аналізувати і реалізовувати стратегію розвитку міста та місцеву політику, творчо, ефективно й результативно виконувати управлінські функції, сприяти інноваційним процесам в системі управління містом з метою забезпечення його конкурентоспроможності та сталого розвитку на основі світових стандартів.

Предмет: теоретичні, методичні та прикладні аспекти забезпечення ефективного управління сучасним містом в умовах реформ та з урахуванням кращих світових практик публічного управління.

Очікувані місця роботи випускників на посадах: міських голів, заступників міських голів, голів районних, районних у містах рад; керівників департаментів, управлінь, відділів, служб обласних державних адміністрацій, заступників керівників структурних підрозділів; керівників управлінь, відділів, служб міських виконавчих комітетів, заступників керівників структурних підрозділів; інших службовців, які працюють у структурних підрозділах міських виконавчих комітетів; голів постійних комісій, депутатів місцевих рад; керівників комунальних служб і підприємств; керівників проектів та програм; керівників управляючих компаній; керівників громадських організацій, бізнесу.

Навчальні дисципліни / кредити:

1. Місто як об’єкт управління / 5

Урбанізація як культурно-історичний феномен. Типологія міст. Концепції/моделі розвитку міста. Організаційно-правові основи управління містом. Методи партиципації в управлінні містом. Місто як полісистема: просторова, економічна, соціокультурна та екологічна. Зовнішнє середовище міста та взаємодія з ним.

2. Управління міськими територіями / 4

Особливості управління просторовим розвитком міста. Інтегрований розвиток міста, планування, забудова, зонінг, девелопмент. Інструменти підвищення ефективності використання земельних ресурсів міста. Міські простори. Міський благоустрій та дизайн.

3. Стратегії міського розвитку / 3

Сутність та роль стратегії у розвитку міста. Організація розробки міської стратегії розвитку. Комплексний стартовий аналіз можливостей міста. Стратегічне цілепокладання на основі широкої громадської участі. Реалізація стратегічного підходу на основі флагманських проектів (європейський досвід). Відбір програм і проектів реалізації стратегії розвитку міста.

4. Фінансові механізми розвитку міста / 4

Бюджетні ресурси. Міжбюджетні відносини в умовах децентралізації. Кредитно-позикові ресурси міста. Інвестиційні механізми. Залучення внутрішніх та зовнішніх інвесторів до розвитку міста: кращі практики. Грантова допомога для розвитку міст: вітчизняна та міжнародна практика.

5. Стимулювання економічного розвитку міста / 4

Забезпечення збереження та розвитку бізнесу. Формування інвестиційного клімату в місті. Розвиток ринкової інфраструктури. Підходи і методи формування кластерів. Стимулювання появи інновацій в місті та їх комерціалізація.

6. Управління соціальними процесами в місті / 4

Демографія та трудові ресурси. Ринок праці і зайнятість. Сегрегація міського населення. Зміцнення соціального капіталу. Розвиток освіти та культури.

7. Розвиток міської інфраструктури / 5

Міська інфраструктура як об'єкт управління. Житлово-комунальне господарство та енергозбереження. Дорожньо-транспортна інфраструктура. Соціальна інфраструктура (управління закладами освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, фізкультури та спорту та ін.).

8. Екологізація міського розвитку / 5

Раціональне природокористування. Охорона навколишнього середовища. Запобігання техногенним небезпекам та ліквідація їх наслідків. Поводженнями з побутовими та промисловими відходами. Характеристика та типологія надзвичайних ситуацій у містах. Запобігання та ліквідація наслідків надзвичайних ситуацій. Кризові та конфліктні ситуації у місті. Технології антикризового управління.

9. Конкурентоспроможність та брендінг міста / 6

Методи оцінювання конкурентоспроможності міста. Моделі та механізми забезпечення конкурентоспроможності міста. Взаємодія у процесі забезпечення конкурентоспроможності міста. Інновації в управлінні містом: особливості формування і впровадження. Технології Smart-city. Мережеве управління містом. Сутність і стратегії брендінгу міста. Брендінг міста і маркетингові комунікації.

Компетентності та результати навчання:

- розуміння складових та тенденцій соціально-економічних процесів у сучасному місті, їхні причини і наслідки у динаміці та вміння розробляти моделі розвитку міста як відкритої полі системи, застосовувати методи партиципації в управлінні містом;
- знання підходів, принципів та інструментів забезпечення інтегрованого розвитку міста та вміння розробляти програмні документи щодо управління міськими територіями і пропозиції з підвищення ефективності використання земельних ресурсів, впровадження інструментів міського благоустрою та дизайну;
- знання правових засад, особливостей застосування різних фінансових механізмів розвитку міста, вміння розробляти програмні документи в сфері місцевих фінансів та застосовувати фінансові механізми при вирішенні проблем міського розвитку;
- знання основних показників ділового й інвестиційного клімату міста, підходів, методів та інструментів стимулювання економічного розвитку міста й вміння організувати діяльність з їх використання на практиці у співпраці з ключовими економічними суб'єктами;
- розуміння сутності соціального, освітнього та культурного капіталу для розвитку міста та генерувати ідеї й розробляти проекти щодо його зміцнення.
- вміння аналізувати та прогнозувати демографічну ситуацію в місті та оцінювати її вплив на розвиток ринку праці й соціально-економічний розвиток міста, встановлювати зв'язки між громадянами міста та їх об'єднаннями, розробляти проекти щодо зміцнення соціального капіталу;
- розуміння сучасних підходів до управління та реформування житлово-комунального господарства й енергозбереження та вміння формувати комплексні стратегії/програми щодо розвитку міської інфраструктури;
- вміння визначити слабкі та сильні сторони дорожньо-транспортної мережі для розробки пропозицій з її розвитку та модернізації відповідної системи управління.

- вміння визначати техногенні ризики та проблеми антропогенного впливу на навколишнє середовища та планувати дії з їх мінімізації, формувати екологічні стратегії / програми / плани, узгоджувати їх заходи з іншими програмними документами розвитку міста;

- вміння планувати процедури запровадження конкретних інструментів і технологій управління містом та організувати й координувати діяльність із впровадження антикризових та інноваційних технологій в практику управління містом;

- знання базових підходів до забезпечення конкурентоспроможності міста, методів його аналізу й оцінювання, вміння визначати конкурентні переваги і недоліки міста та розробляти пропозиції щодо напрямів і способів забезпечення конкурентоспроможності міста;

- вміння визначати унікальні переваги міста та формувати на їх основі бренд міста із застосуванням маркетингових і комунікаційних технологій.

Електронна адреса кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом: mistoua@gmail.com. Тел.: (044) 456-82-77.

С.23 “Публічне управління в економічній сфері”

(40 кредитів)

*(кафедра управління національним господарством та економічної політики,
кафедра державознавства і права,
кафедра державної політики та суспільного розвитку)*

Місія: формування компетенцій державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування щодо застосування механізмів публічного управління різними сферами, галузями, секторами, комплексами національної економіки.

Предмет: механізми публічного управління в економічній сфері.

Очікувані місця роботи випускників на посадах: керівних працівників апарату центральних органів державної влади; керівних працівників апарату місцевих органів державної влади; керівників фінансових, бухгалтерських, економічних підрозділів та інших керівників; керівників інших основних підрозділів в інших сферах діяльності; керівників проектів та програм; професіоналів у сфері маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності; професіонали з управління проектами та програмами.

Навчальні дисципліни / кредити:

Обов'язкові для вивчення:

1. Економічна теорія суспільного вибору / 3

Теорія суспільного вибору в публічному управлінні розвитком економіки. “Фіаско” ринку як об’єктивні передумови втручання держави в економіку. Суспільні блага та колективні дії. Споживачі і постачальники в суспільному секторі економіки. Економічні функції держави та масштаби публічного сектору економіки. Механізми суспільного вибору в управлінні розвитком суспільним сектором економіки. Моделі суспільного вибору. Економіка бюрократії. Групи спеціальних інтересів в теорії суспільного вибору. Пошук політичної ренти: зміст і форми. “Фіаско держави” як регулятора суспільного сектора та методи їх подолання.

2. Бюджетно-податкове регулювання / 2

Теорія та практика використання бюджетно-податкових інструментів регулювання. Порівняльний аналіз творення фіскальної політики в країнах ЄС та Україні. Виклики для України, пов’язані з реалізацією Угоди про асоціацію між Україною та ЄС. Бюджетний процес в Україні, його специфіка та проблемами реалізації.

3. Монетарна політика і регулювання банківської діяльності / 2

Теоретичні засади розроблення та впровадження грошово-кредитної політики центрального банку. Функції Національного банку України. Банківський нагляд регулювання. Банківська система. Порівняльний аналіз банківських систем України, країн ЄС, Північної Америки, Близького Сходу.

4. Регуляторна політика / 2

Суспільні проблеми, що потребують регуляторного втручання держави, цілі й інструменти регуляторної політики. Аналіз впливів і наслідків регулювання і дерегуляції. Порівняльний аналіз регуляторного законодавства і практики його застосування в Україні та ЄС при проведенні аналізу регуляторних впливів.

5. Нормотворчість та аналіз норм / 3

Загальна характеристика та види правотворчості. Акти законодавства та формалізоване право. Набрання та втрата чинності нормативно-правовими актами. Статус об’єктів нормотворчості. Стадії та етапи підготовки нормативно-правових актів. Нормотворча техніка. Сутність аналізу норм права у процесах прийняття та

реалізації актів законодавства. Тлумачення норм права. Колізії в законодавстві та правила їх розв'язання.

6. Оцінювання та моніторинг державної політики, програм, проектів / 3

Поняття і методи моніторингу та оцінювання, підбір індикаторів і оцінка політики, програм і проектів. Визначення відповідних методів збору та аналізу даних про результати. Звітність на основі результатів. Управління процесами моніторингу та оцінювання. Практичне застосування методів і інструментів моніторингу та оцінювання на прикладах.

7. Секторальна економіка та розвиток конкуренції (вибір 4-х модулів із запропонованих 7) / 4

Економічні аспекти публічного управління розвитком комплексів, секторів, галузей економіки. Обґрунтування програм, проектів розвитку відповідної галузі. Економічний аналіз галузевої політики. Оцінювання та моніторинг державної галузевої політики, окремих державних та/або місцевих проектів та програм відповідного напрямку. Державна політика захисту економічної конкуренції та регулювання природних монополій (проблеми, цілі, інструменти). Конкурентне законодавство та пов'язані з ним концепції належного врядування, практика впровадження конкурентної політики в Україні та інших країнах світу (зокрема, в ЄС).

8. Економічний аналіз державної політики / 2

Концепції ефективності рішень окремих економічних агентів і соціально-економічної системи в цілому. Підходи до оцінювання ефективності і результативності державної політики. Основні ситуації неспроможності ринків з огляду на економічні, соціальні, моральні і політичні чинники та інструменти державної політики подолання цих неспроможностей. Теорія суспільного вибору як методологія аналізу вироблення колективних рішень. Альтернативні механізми вироблення колективних рішень і їх недоліки, які призводять до проблеми неспроможності влади як обмеження для державного втручання. Порівняльні приклади з практики країн ЄС та України.

9. Курсова робота (ІНПЗ) “Розроблення проекту регуляторного акту та аналізу впливу” / 3

Підготовка проекту регуляторного акту на основі планів регуляторної діяльності органів управління. Проведення аналізу регуляторного впливу та аналізу впливу на малий бізнес (М-Тест), дохідну та/чи видаткову частину бюджету (державного/місцевого).

10. Торговельна політика / 2

Зміст торговельної політики – специфічні проблеми, цілі, інструменти, питання їх унормування в Україні та ЄС і наслідки впровадження законодавства. Правила міжнародної торгівлі, що закладаються нормами СОТ, зобов'язання, що випливають з економічної складової Угоди про асоціацію між Україною та ЄС (у частині функціонування зони вільної торгівлі).

11. Управління інноваційним та інвестиційним розвитком / 2

Механізми реалізації державної інвестиційної та інноваційної політики на загальнодержавному, галузевому та регіональному рівнях. Вплив інноваційно-інвестиційної політики на структурну перебудову економіки.

12. Регулювання зайнятості та ринку праці / 2

Структура ринку праці. Новітні тенденції на ринку праці. Безробіття, його види та наслідки. Сучасні стратегії зайнятості та механізми їх реалізації. Механізми регулювання внутрішніх і зовнішніх трудових міграцій. Регулювання ринку праці та стратегії зайнятості в ЄС та Україні: порівняльний аналіз.

13. Управління розвитком підприємництва / 2

Роль підприємництва в згладжуванні коливань економічної кон'юнктури та впровадженні інновацій. Порівняльна характеристика інституційних форм розвитку бізнесу в Україні та країнах ЄС. Державне стимулювання та підтримка розвитку підприємницької діяльності.

14. Аналіз вигід і витрат / 2

Методологія аналізу ефективності і результативності державної політики, програм і проектів суспільного сектору та її застосування на етапах формування і реалізації державної політики, у бюджетному процесі.

15. Управління проектами / 2

Особливості управління проектами. Цикл проекту. Інструменти управління циклом проекту: WBS, OBS, діаграма Ганта. Практика та специфіка їх використання в Україні та світі. Проблеми проектного фінансування. Державно-приватне партнерство у фінансуванні проектів: світовий досвід та реалії України. Перспективи розвитку проектного фінансування в Україні.

16. Управління організаціями публічного сектору / 2

Інституційні складові публічного сектору. Специфіка управління організаціями публічного сектору. Перспективні напрями розвитку механізмів державно-приватного партнерства.

17. Управління природоохоронною діяльністю та процесом екологізації економіки / 2

Проблеми забруднення довкілля в контексті формування державної екологічної політики. Екологічні проблеми світової системи та національної безпеки України. Сутність та функції державного управління у сфері охорони довкілля та природних ресурсів України. Проблеми навколишнього природного середовища в контексті забезпечення збалансованого економічного розвитку.

Компетентності і результати навчання:

- системні знання про механізми, методи та інструменти публічного управління в різних сферах, секторах, галузях, комплексах національної економіки;
- знання причинно-наслідкових та функціональних зв'язків між економічними, соціальними та політичними явищами і процесами, їх врахування при розробленні державно-управлінських рішень;
- уміння розробляти й обґрунтовувати пропозиції за різними варіантами публічного управління розвитком національної економіки, її окремих секторів, комплексів, галузей; оцінювати можливі наслідки, результативність та ефективність впровадження прийнятих рішень;
- підготовка аналітичних довідок, доповідей, рекомендацій, пропозицій з питань публічного управління розвитком економіки, проектів регуляторних актів та аналізу їх впливу;
- спроможність розробляти, адмініструвати (координувати), впроваджувати комплекс заходів з публічного управління розвитком економіки, реалізації державних, регіональних, галузевих програм і проектів, здійснювати моніторинг та оцінювання їх виконання та досягнутих результатів;
- прогнозування майбутніх тенденції розвитку економіки на мікро-, мезо- та макрорівнях, застосування результатів прогнозування при прийнятті управлінських рішень в умовах невизначеності.

Електронна адреса кафедри управління національним господарством та економічної політики : ecteor122@gmail.com. Тел.: (044) 456-93-57.

Електронна адреса кафедри державознавства і права:

pravo_nadu@ukr.net. Тел.: (044) 456-04-18.

Електронна адреса кафедри державної політики та суспільного розвитку:
polituapa@yahoo.com. Телефон: (044) 456-13-86.

С.25 “Публічне управління у сфері національної безпеки”

(40 кредитів)

(кафедра глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою)

Місія: підготовка фахівців у сфері національної безпеки, діяльність яких спрямована на формування стратегічного мислення, необхідного для аргументації та оперативного прийняття рішень у сфері національної безпеки.

Предмет: теоретичні та практичні аспекти публічного управління у сфері національної безпеки.

Очікувані місця роботи випускників на посадах, пов'язаних з виконанням організаційних, розпорядчих, контрольних, експертних, аналітичних, консультативних та інших функцій публічного управління у сфері національної безпеки - керівників центральних органів виконавчої влади, які не є членами Кабінету Міністрів України, та їх заступників; голів місцевих державних адміністрацій та їх заступників; керівників структурних підрозділів Адміністрації Президента, Секретаріату Верховної Ради, Кабінету Міністрів України, Апарату РНБО України та їх заступників; керівників структурних підрозділів міністерств, інших центральних органів виконавчої влади та їх заступників, керівників територіальних органів державних органів та їх структурних підрозділів.

Навчальні дисципліни / кредити:

1. Стратегічне управління у сфері національної безпеки / 5

Теоретичні та практичні аспекти формування та функціонування системи забезпечення національної безпеки, здійснення стратегічного управління та прогнозування даною сферою. Основи військового будівництва та планування в інтересах оборони держави. Кризові ситуації та основи антикризового стратегічного управління у сфері національної безпеки. Оцінювання стратегічних ризиків для національної безпеки.

2. Методи реагування на загрози дестабілізації суспільно-політичної системи / 4

Методи аналізу та прогнозування соціальних конфліктів, підходи та моделі дестабілізації суспільно-політичної системи. Передумови та наслідки реалізації стратегій дестабілізації суспільно-політичної системи України. Загрози, наслідки дестабілізації суспільно-політичної системи України, розробка методів та сценаріїв державного реагування на вказані загрози.

3. Методологія та практика прогнозування у сфері міжнародних відносин / 5

Теоретичні засади міжнародних відносин та сучасні процеси в міжнародному середовищі. Конфлікти в міжнародних відносинах та технології їх врегулювання. Євроатлантичний вектор зовнішньої політики України. Геополітичні стратегії провідних держав. Аналітичні прогнози у сфері міжнародних відносин та чинники формування геостратегії України. Розробка сценаріїв реагування на загрози міжнародній стабільності.

4. Механізми забезпечення державного суверенітету та територіальної цілісності / 3

Технології, цілі та завдання державних переворотів. Порушення територіальної цілісності держави, як технологія боротьби з державністю. Розробка методів державного реагування на загрози державному суверенітету та територіальній цілісності. Діяльність органів влади щодо реагування на загрози державному суверенітету та територіальній цілісності України.

5. Методологія та практика стратегічного планування у сфері національної безпеки України / 3

Інституційні засади та формалізація процесу стратегічного планування у сфері національної безпеки України. Цикл стратегічних змін у сфері національної безпеки. Вітчизняний та зарубіжний досвід стратегічного планування у сфері національної безпеки. Розробка пропозицій до Стратегії національної безпеки України.

6. Механізми забезпечення інформаційної безпеки / 4

Система забезпечення інформаційної безпеки України. Державна політика України та досвід провідних країн щодо забезпечення інформаційної безпеки. Методи забезпечення інформаційної безпеки та протидія інформаційному тероризму. Оцінювання викликів і загроз інформаційній безпеці України та державне реагування на вказані загрози.

7. Механізми забезпечення економічної безпеки / 5

Концептуальні засади та система забезпечення економічної безпеки. Паспортизація та оцінювання загроз економічній безпеці. Розробка методів державного реагування на загрози економічній безпеці. Основи діяльності органів державної влади щодо реагування на загрози економічній безпеці України.

8. Механізми забезпечення гуманітарної безпеки / 4

Організаційно-правові засади та державна політика щодо забезпечення гуманітарної безпеки. Методи забезпечення гуманітарної безпеки України. Оцінювання загроз гуманітарній безпеці України та державне реагування на вказані загрози.

9. Механізми забезпечення соціальної безпеки / 4

Організаційно-правові засади забезпечення соціальної безпеки. Система забезпечення соціальної безпеки України. Ідентифікація загроз соціальній безпеці України. Пріоритети та методи реагування на загрози соціальній безпеці. Оцінювання загроз соціальній безпеці України та державне реагування на вказані загрози.

10. Державне управління в умовах надзвичайних ситуацій / 3

Надзвичайні ситуації як об'єкт управління, загрози їх виникнення, класифікація, характеристика. Суб'єкти державного управління в умовах надзвичайних ситуацій та досвід зарубіжних країн, міжнародних організацій та міжнародне співробітництво щодо запобігання виникненню та подолання наслідків цих ситуацій. Режими функціонування та організація діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування в умовах надзвичайних ситуацій.

Компетентності та результати навчання:

- здійснювати комплексну оцінку інформації щодо визначальних чинників забезпечення безпеки людини та соціальної системи та тенденцій їх розвитку в сучасних умовах;
- здійснювати системний аналіз умов формування та захисту національних цінностей України, їх зв'язку з національними цілями, а також чинників, які визначають структуру системи національної безпеки, її елементи та визначають вибір підходу щодо її забезпечення;
- аналізувати чинники, які зумовлюють процес формування та функціонування системи забезпечення національної безпеки, а також здійснюють вирішальний вплив на її потенціал (можливості), та підходи щодо його оцінювання;
- виконувати комплексний аналіз взаємозв'язку цілей, функцій та завдань ієрархічних рівнів стратегічного управління у сфері національної безпеки та оцінювати його ефективність, готувати пропозиції щодо їх оптимізації, а також чинників, які здійснюють вплив на складові вказаного управління, ідентифікувати

наявні проблеми та обґрунтовувати пропозиції щодо їх вирішення з використанням керівних документів у цій сфері;

- використовувати методи стратегічного управління та планування у сфері національної безпеки, у тому числі в умовах надзвичайних ситуацій та реагування на загрози дестабілізації суспільно-політичної системи, методологію прогнозування у сфері міжнародних відносин;

- застосовувати механізми забезпечення державного суверенітету, територіальної цілісності, економічної, соціальної, гуманітарної та інформаційної безпеки;

- готувати обґрунтовані пропозиції в проекти управлінських рішень, які мають за мету адекватну відповідь на загрози національним інтересам України.

Електронна адреса кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою: nbkafedra@ukr.net. Тел.: (044) 455-66-26; 067-110-87-18.

С.26 “Європейська інтеграція” (40 кредитів)

(кафедра глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою)

Місія: підготовка фахівців-управлінців, діяльність яких спрямована на формування стратегії розвитку держави та оперативне прийняття рішень з метою забезпечення ефективної реалізації політики європейської інтеграції України.

Предмет: теоретичні та практичні аспекти публічного управління у сфері європейської інтеграції.

Очікувані місця роботи випускників на посадах, пов’язаних з виконанням організаційних, розпорядчих, контрольних, експертних, аналітичних, консультативних та інших функцій публічного управління у сфері європейської інтеграції, зокрема, у складі Адміністрації Президента, Апарату Верховної Ради, Секретаріату Кабінету Міністрів України, центральних органів виконавчої влади, в тому числі зі спеціальним статусом, та їх підрозділів, органів місцевого управління та самоврядування, представництв України в установах ЄС, дипломатичних та консульських представництв України, міжнародних урядових організацій, інституцій ЄС.

Навчальні дисципліни / кредити:

1. Європейський союз у 21 ст.: досягнення та виклики / 5

Інтеграційні процеси в умовах глобалізації. Європейська ідея та етапи європейської інтеграції. Сучасний стан, перспективи розвитку, спільна зовнішня політика і політика безпеки ЄС.

2. Європейська інтеграція та міжнародні співпраця України / 3

ЄС у глобальному світі. Європейська політика сусідства і партнерства. Міжнародні відносини та зовнішня політика України та її участь в міжнародних об’єднаннях глобального та регіонального рівня, двосторонніх міжнародних відносинах.

3. Організаційно-правові засади реалізації політики європейської інтеграції / 3

Витоки європейської інтеграції та місце України в євроінтеграційних процесах. Організаційні та правові механізми реалізації політики європейської інтеграції, у тому числі в окремих країнах ЄС.

4. Механізми функціонування інституційної системи ЄС / 5

Інституції, органи та агенції ЄС, роль представництва України при ЄС. Особливості процесу прийняття рішень в ЄС. Механізм творення політики в ЄС. Бюджетний процес в ЄС.

5. Механізми застосування права ЄС в системі публічного управління / 5

Правова природа ЄС. Співвідношення права ЄС та держав-членів. Захист прав людини в ЄС. Тлумачення і розвиток права ЄС. Механізми застосування права ЄС у різних сферах. Транспозиція *acquis* ЄС в правові системи третіх країн.

6. Механізми управління та адміністрування горизонтальними політиками ЄС / 3

Механізми та інструменти реалізації горизонтальних політик ЄС. Соціальна, регіональна, освітня, охорони навколишнього середовища, міграційна політики ЄС: виклики та уроки для України.

7. Механізми управління та адміністрування секторальними політиками ЄС / 3

Механізми та інструменти реалізації секторальних політик ЄС. Політики ЄС у сферах рибальства, сільського господарства, енергетики, транспорту, науково-технічній, інноваційній.

8. Організаційно-правові засади регулювання внутрішнього ринку ЄС / 5

Інституційні засади забезпечення функціонування внутрішнього ринку ЄС. Спільна конкурентна політика ЄС. Спільна зовнішньоторговельна політика ЄС як основа інтеграції третіх країн до внутрішнього ринку ЄС. Стан та актуальні проблеми розвитку внутрішнього ринку ЄС.

9. Європейська політика згуртування: вироблення та впровадження / 3

Сутність, інструменти, практика та сучасний етап європейської політики згуртування. Управлінський вимір політики згуртування ЄС: орієнтири для України. Міжкультурні фактори і роль комунікацій в європейській політиці згуртування.

10. Організаційно-правові засади імплементації Угоди про Асоціацію / 3

Угода про асоціацію як основний правовий інструмент регулювання відносин між Україною і ЄС. Торгівельно-економічні відносини між Україною та ЄС. Особливості європеїзації адміністративної системи України в умовах імплементації угоди про асоціацію.

11. Управління міжнародними проектами / 2

Теоретико-методичні аспекти управління проектами. Управління ризиками, якістю, вартістю проекту. Моніторинг досягнення цілей.

Компетентності та результати навчання:

- здійснювати комплексну оцінку визначальних чинників забезпечення впровадження європейських цінностей в процесі формування духовних та матеріальних засад для будівництва сучасних українських інститутів держави, права і громадянського суспільства;
- здійснювати системний аналіз політики європейської інтеграції України, оцінювати виклики та можливості її євроінтеграційних прагнень в умовах глобальних та регіональних трансформацій з урахуванням її національних інтересів;
- виконувати комплексний аналіз взаємозв'язку цілей, функцій та завдань ієрархічних рівнів стратегічного управління державою в умовах втілення політики європейської інтеграції та оцінювати його ефективність, готувати пропозиції щодо їх оптимізації, а також чинників, які здійснюють вплив на складові вказаного управління, визначати наявні проблеми та обґрунтовувати пропозиції щодо їх вирішення з використанням керівних документів;
- ідентифікувати мотиви та інтереси суб'єктів міжнародних відносин та аргументовано відстоювати позицію України, а також фахово представляти інтереси України в установах ЄС та в інших міжнародних організаціях;
- готувати обґрунтовані пропозиції в проекти управлінських рішень щодо розвитку європейської співпраці України, в тому числі з метою здійснення адаптації законодавства України до права ЄС та ефективного використання фондів ЄС на розвиток держави;
- розробляти й реалізовувати міжнародні проекти, здійснювати моніторинг і оцінку їх результативності.

Електронна адреса кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою: nbkafedra@ukr.net. Тел.: (044) 455-66-26; 067-110-87-18.